

FORSVARSMATERIELL

ÅRSRAPPORT 2025



Innhold

1 Leders beretning	3
2 Introduksjon til virksomheten og hovedtall	7
2.1 Samfunnsoppdraget	7
2.2 Misjon, visjon og verdier.....	8
2.3 Organisasjon og ledelse	9
2.4 Samarbeid.....	10
2.5 Hovedtall	12
3 Årets aktiviteter og resultater	14
3.1 Brukermål 1 – Sikre materiell og tjenester som møter Forsvarets behov	15
3.2 Brukermål 2 – Trygge langsiktig forsyningsikkerhet og beredskap gjennom industri- og materiellsamarbeid	19
4 Styring og kontroll i virksomheten	23
4.1 Mål-, resultat- og risikostyring.....	23
4.2 Internkontroll.....	23
4.3 Arbeidet med holdninger, etikk og ledelse	24
4.4 Leverandøroppfølging	24
4.5 Riksrevisjonen	25
4.6 Overordnet vurdering av modenheten i styring og kontroll	25
4.7 Varslingskanal.....	25
4.8 Fellesføringer i tildelingsbrevet.....	26
5 Vurdering av fremtidsutsikter	28
Bærekraftsrapport.....	30
Likestilling, mangfold og inkludering	35
Årsregnskap 2025	37
A. Ledelseskommentar til årsregnskap 2025	39
B. Kontantregnskap	41
Bevilgningsrapportering	42
Artskontorrapportering.....	46
C. Virksomhetsregnskap	48
Regnskapsprinsipper.....	48
Resultatregnskap	53
Balanse.....	54
Noter	56

Tabelloversikt

Tabell 2: Hovedtall 2025 i kroner	12
Tabell 3: Balanse 2025 i 1000 kroner	13
Tabell 4: Utvalg av avtaler verdt over 500 millioner kroner inngått i 2025	16

Figur 1: Forsvarssektoren.....	11
Figur 2: Målbilde 2025	15

1 Leders beretning

Norsk sikkerhets- og forsvarspolitik har som mål å forsvare norsk suverenitet, vår territorielle integritet, vår befolkning, vårt demokratiske styresett og vår handlefrihet mot politisk, militært og annet press. Russlands angrepskrig mot Ukraina pågår fortsatt, og NATO-landene styrker nå sine forsvar i et tempo vi ikke har sett på flere tiår. Samtidig øker konkurransen om industriell kapasitet og kritiske leveranser.

2025 var det første gjennomføringsåret i *Langtidsplan for forsvarssektoren 2025–2036* (Prop. 87 S (2023–2024)). Planen innebærer en betydelig styrking av forsvarsevnen i alle domener og medfører store investeringer og anskaffelser i forsvarssektoren. Samtidig har utviklingen i Nansen-programmet for støtte til Ukraina, med en dreining mot internasjonale initiativer og kjøp fra ukrainsk forsvarsindustri, ført til en kraftig økning i omfanget og kompleksiteten av oppdrag som skal gjennomføres av Forsvarsmateriell. Samlet sett innebærer dette et tydelig taktskifte i virksomheten, der vi leverer mer, raskere og parallelt på flere områder enn tidligere.

I 2025 har Forsvarsmateriell gjennomført endringer som følge av sektorreformen Forsvarssektoren 25 og vårt eget program Fram. Endringene har bidratt til å forbedre samhandlingen i sektoren og klargjøre roller, ansvar og myndighet. Videre er ny virksomhetsstrategi vedtatt, noe som legger grunnlaget for hvordan vi skal lykkes i de kommende årene.

Våre oppdrag gis i tildelingsbrev fra Forsvarsdepartementet og i oppdrag fra Forsvaret. I 2025 hadde Forsvarsmateriell følgende prioriteringer:

- Gjennomføre langtidsplanen og støtte Ukraina
- Bedre samvirke i ny struktur og nye grensesnitt
- Være en god arbeidsplass for våre kompetente medarbeidere, med en kultur som bidrar til leveranser og et godt arbeidsmiljø

Gjennomføre langtidsplanen og støtte Ukraina

Forsvarsmateriell overførte materiell for mer enn 14 milliarder til Forsvaret i 2025. Det ble også tatt frem og levert mye materiell til Ukraina, inkludert mer enn 80 000 droner. Som følge av Norges økte støtte til Ukraina økte tildelingen til Forsvarsmateriell med 19,9 milliarder kroner i juli, en økning som tilsvarte 60 prosent på det tidspunktet. Den økte tildelingen er finansiert av Nansen-programmet, øremerket støtte til Ukraina. En stor andel av denne tildelingen ble utbetalt i 2025, og resterende er forpliktet for utbetaling i 2026.

I tillegg til materiellanskaffelser og donasjoner har Forsvarsmateriell bidratt til å videreutvikle Ukrainas Defence Procurement Agency. Erfaringene fra dette samarbeidet gir innsikt i hvordan anskaffelser og innovasjon kan organiseres i en

krigssituasjon, og bidrar til å utvikle vår egen evne til å løse oppdrag i hele konfliktspekteret.

Utover bidrag i donasjoner til Ukraina er det innenfor avhendingsområdet blant annet levert 7 stk. F-16-fly til Romania og ett P-3 maritimt patruljefly til Argentina. Et godt apparat for gjenbruk av forsvarsmateriell gir betydelige inntekter til staten, styrker forsvarsevnen for mottakerland og er et godt bærekraftstiltak.

Innenfor den nasjonale investeringsporteføljen har det vært høy aktivitet. Året har vært preget av oppstart av nye investeringsprosjekter som følge av prioriteringene i langtidsplanen og gjennomføring av pågående prosjekt. For den maritime porteføljen har det blant annet vært et omfattende arbeid med å etablere forprosjekt for nye fregatter og standardiserte fartøy.

Forsvarsmateriell har mottatt alle de 52 F-35 kampflyene og de første Joint Strike Missile. Med overføring av artilleriskyts til Hæren er artilleriet i Brigade Nord betydelig styrket. Anskaffelsen og mottak av nye redningshelikoptre ble fullført i 2025. Det er anskaffet missiler til luftvernssystemet NASAMS samt et nytt luftvernssystem med antidronekapasitet.

Etter at Forsvarsmateriell overtok ansvaret for driftsanskaffelser i oktober 2024, har etaten prioritert å øke kapasiteten og gjennomføringsevnen knyttet til driftsanskaffelser og materiellinvesteringer. Videre prioriteres tiltak etter Riksrevisjonens rapport om oppfølging og kontroll av rammeavtaler. Etterslepet på manglende rammeavtaler er stort, og behovsdekningen er for lav. Selv med pågående effektivisering og tiltak vil det ta flere år før antallet rammeavtaler dekker behovet. Det innebærer at det fortsatt er risiko innenfor porteføljen av rammeavtaler. Forsvarets prioriteringer ligger til grunn for avtaleproduksjonen.

Norsk forsvarsindustri og internasjonalt materiellsamarbeid er viktig for forsyningssikkerheten og beredskapen. Forsvarsmateriell har utbetalt tilskudd til Nammo AS og Kongsberg Defence & Aerospace AS for å sikre raskere oppbygging av deres produksjonskapasitet. Vi har i perioden bidratt til å styrke sektorens langsiktige forsyningssikkerhet, sikre tilgang på kritisk materiell og videreutvikle Norges internasjonale samarbeidsrelasjoner. Vi fremforhandler og forvalter industrisamarbeidsavtaler med utenlandske leverandører. Hele porteføljen besto ved årsskiftet av 55 løpende industrisamarbeidsavtaler med en total forpliktelse på 60,5 milliarder kroner som skal bidra til verdiskapning i Norge.

Ny struktur og nye grensesnitt

1. januar 2025 var ny organisasjonsstruktur på plass som følge av omstillingen som ble gjennomført i 2024. I løpet av 2025 er overføring av personell som følge av Forsvarssektoren 25 IKT og Forsvarssektoren 24 Materielldrift & Vedlikehold gjennomført.

Det tar tid å få nye prosesser og grensesnitt til å fungere og etterleves, og arbeidet med å videreutvikle og forenkle prosesser og digitalisere videreføres i 2026.

En god arbeidsplass med kultur som bygger opp under leveranser

Forsvarsmateriell er en kompetanseorganisasjon, og for å lykkes i årene som kommer, er vi avhengige av å beholde dyktige medarbeidere og rekruttere flere. Samfunnsoppdraget og bredden i arbeidsoppgaver motiverer mange av medarbeiderne våre. Vi arbeider målrettet med tiltak for å styrke oss som attraktiv arbeidsgiver, og dette preger også strategien vår.

I september 2025 vedtok Forsvarsmateriell en ny virksomhetsstrategi. Den ble utviklet gjennom en omfattende prosess med bred involvering av ledere og medarbeidere i organisasjonen.

Strategien skal bidra til å samle organisasjonen rundt felles prioriteringer og styrke vår evne til å levere på samfunnsoppdraget vårt.

Strategien legger særlig vekt på kompetanseutvikling, digitalisering og tett samarbeid med Forsvaret, allierte og næringslivet. Samtidig er den ment som et levende dokument som skal videreutvikles og justeres i takt med utviklingen i sikkerhetssituasjonen og i forsvarsmarkedet.

Frem mot 2036 skal Forsvarsmateriell videreutvikles som en ledende aktør og en foretrukken samarbeidspartner i NATO.

Forsvarlig forvaltning

Forsvarlig forvaltning av fellesskapets ressurser er en grunnleggende forutsetning for Forsvarsmateriells virksomhet. Den store økningen i tildelingen representerer i seg selv en risiko. Risikoen økes gjennom at det er mange nye oppdrag og ordninger, herunder anskaffelser i Ukraina, og krav til hurtige leveranser. Forsvarsmateriell har gjennomført flere tiltak for å redusere risikoen, der et grunnleggende tiltak er at vi i størst mulig grad etterlever og benytter eksisterende organisasjon og prosesser.

Etatens økonomistyring og kvaliteten på virksomhetsregnskapet for 2025 vurderes som god. Innenfor styring og kontroll har vi i 2025 fortsatt å videreutvikle systematikk og metodeverk innenfor risikostyring, internkontroll og forebyggende sikkerhet. Etatens ledelses- og styringssystem er et viktig verktøy for å sikre forsvarlig forvaltning i den daglige driften.

En stor takk til våre medarbeidere

Støtten til Ukraina, arbeidet med å gjennomføre langtidsplanen og omstillingen av forsvarssektoren har stilt store krav til våre medarbeidere i 2025. Aktivitetsnivået har vært svært høyt og langt mer omfattende enn det som ble lagt til grunn i tildelingsbrevet. Samarbeidet med arbeidstakerorganisasjonene og vernetjenesten

er viktig og konstruktivt. Engasjementet, kompetansen og samarbeidet blant medarbeiderne i organisasjonen har vært avgjørende for resultatene vi har oppnådd.

Jeg vil rette en stor takk til alle medarbeidere i Forsvarsmateriell for en solid innsats gjennom året. Jeg vil også takke Forsvaret, våre øvrige samarbeidspartnere i sektoren og våre leverandører for godt samarbeid i arbeidet med å styrke norsk og alliert forsvarsevne.

Gro Jære
direktør Forsvarsmateriell

Oslo, 30. april 2026

2 Introduksjon til virksomheten og hovedtall

2.1 Samfunnsoppdraget

Norsk sikkerhets- og forsvarspolitik har som mål å forsvare norsk suverenitet, vår territorielle integritet, vår befolkning, vårt demokratiske styresett og vår handlefrihet mot politisk, militært og annet press ved å bidra til å

- forhindre væpnet konflikt og fremveksten av trusler mot norsk og alliert sikkerhet
- forsvare Norge og allierte mot trusler, anslag og angrep i en alliert ramme
- fremme norske sikkerhetsinteresser, herunder fred, stabilitet og internasjonal rettsorden

I juni 2024 vedtok et samlet Storting *Langtidsplan for forsvarssektoren 2025–2036* (Prop. 87 S.). Langtidsplanen innebærer en helhetlig videreutvikling av forsvarssektoren og Norges forsvarsevne. Regjeringen prioriterer først å utbedre svakheter i dagens struktur for å tilrettelegge for videre vekst. Deretter en betydelig satsing innenfor fire hovedområder: fornyelse av Sjøforsvaret, styrking av luftvernet, økt kapasitet i Hæren og Heimevernet og økt evne til situasjonsforståelse.

Tildelingsbrevet for 2025 har følgende mål:

- Materiell og tjenester som møter Forsvarets behov i fred, krise og krig
- Trygge langsiktig forsyningsikkerhet og beredskap gjennom industri- og materiellsamarbeid

En nærmere omtale av målene og resultatene for 2025 er gitt i kapittel 3. For en mer detaljert beskrivelse av etatens ansvar henvises det til hovedinstruks for Forsvarsmateriell.



VÅR MISJON

VI UTRUSTER
FORSVARET



VÅR VISJON

RELEVANT OG
TIDSRIKTIG



VÅRE VERDIER

VIDSYN | ÅPENHET
RESPEKT | ANSVAR | MOT

2.2 Misjon, visjon og verdier

Vår misjon er å utruste Forsvaret. Det innebærer å anskaffe alt av materiell og tjenester, støtte Forsvaret i deres materielldrift og avhende materiell for Forsvaret og øvrige virksomheter i forsvarssektoren. Vår visjon er relevant og tidsriktig. Våre verdier er vidsyn, åpenhet, respekt, ansvar og mot. Disse utgjør en plattform for virksomheten vår.

Forsvarsmateriell er Norges største offentlige investeringsaktør og omsatte i 2025 for om lag 32,5 milliarder kroner. Vi utruster Forsvaret med materiell, IKT og tjenester, støtter opp under Forsvarets materielldrift og avhender Forsvarets utrangerte materiell. Vi følger opp internasjonalt materiellsamarbeid og den nasjonale forsvarsindustrielle strategien, herunder samarbeidet med norsk forsvarsindustri. Siden fullskalainvasjonen i 2022 har vi støttet Ukraina, gjennom Nansen-programmet, i Ukrainas kapasitetsbygging.

Forsvarsmateriell forvalter store verdier på samfunnets vegne og gjennomfører store anskaffelser både nasjonalt og internasjonalt. Vi har etablert en strategi mot 2036 med mål om å være en ledende aktør og en foretrukken samarbeidspartner i NATO.

Våre kjerneverdier er en rettesnor for alle medarbeiderne i det daglige virket og gjenspeiler de kravene og forventningene som omgivelsene har til oss. Vi følger også verdigrunnlaget for forsvarssektoren. Verdiane skal bidra til en felles retning og utvikling av holdninger, etikk og ledelse. I all vår virksomhet vil vi rette oss etter gjeldende lover og forskrifter og opptre på en etisk, bærekraftig og samfunnsansvarlig måte. Vi stiller krav til at sektorens leverandører vektlegger bærekraft og sosialt ansvar i tillegg til å møte våre krav til ytelse, kvalitet, pris og leveringstid. Tiltak for å redusere klima- og miljøpåvirkning vektlegges i anskaffelser.

2.3 Organisasjon og ledelse

Forsvarsmateriell er et ordinært bruttobudsjettert statlig forvaltningsorgan under Forsvarsdepartementet. Etaten ledes av direktør Forsvarsmateriell.

1. januar 2025 ble det etablert en ny struktur som følge av sektorens og Forsvarsmateriells omstillingsprogrammer Forsvarssektoren 24 og Fram. Anskaffelsesmiljøene ble samlet i én linje, ny leveranseenhet Prosjekt og avhending ble etablert, og kapasitetene ble satt opp med ny organisasjonsmodell. Stabene ble reorganisert i to staber, og den nye ledergruppen ble satt med to nye direktører. Samtidig pågikk omstillingen Forsvarssektoren 25 IKT og Forsvarssektoren 24 Materielldrift & Vedlikehold, med en midlertidig organisering inntil ansvarsområdene og medarbeiderne ble overført til Forsvaret i henholdsvis juni og september. Ved utgangen av 2025 hadde vi 1540 medarbeidere.

Vårt hovedkontor er i Militærhospitalet på Grev Wedels plass 1 i Oslo. De fleste av våre enheter er samlokalisert med Forsvaret, blant annet på Haakonsværn orlogsstasjon i Bergen, på Kjeller base i Lillestrøm og i Kolsås leir i Bærum. I tillegg har vi medarbeidere i Ramsund, Raufoss, Lillehammer, Elverum, Bardufoss, Bjerkvik og Ørland. Vi har også medarbeidere i USA, Tyskland, Frankrike, Nederland og Luxemburg.

2.4 Samarbeid

For å tilgjengeliggjøre materiell og tjenester som møter Forsvarets behov, på en effektiv og bærekraftig måte, kreves det et nært og effektivt samarbeid i forsvarssektoren, både med forsvarsindustrien, andre leverandører og andre lands myndigheter. I tillegg søker vi å utnytte initiativer innenfor rammen av NATO, EU og nordisk samarbeid. Samarbeidet reguleres gjennom departementets instruksjer og retningslinjer, samhandlingsavtaler mellom etatene, internasjonale myndighetsavtaler og ulike former for kontrakter og avtaler med våre leverandører.

Effekten av Forsvarsmateriells leveranser kommer i hovedsak i Forsvaret. Det er Forsvarets behov som er førende for hvordan sektoren organiseres. Vi samarbeider tett med Forsvarsbygg og Forsvarets forskningsinstitutt (FFI), og Forsvaret har en koordinerende rolle.

Materiellsamarbeidet med andre lands myndigheter og med nasjonal og utenlandsk industri er vesentlig for at Forsvaret sikres tilgang til ny teknologi og effektiv understøttelse. Samarbeidet om F-35, det tysk-norske materiellsamarbeidet innenfor ubåter og missiler og samarbeid med britene om fregatter og leveranser fra det felles nordiske uniformsprosjektet er eksempler på slikt samarbeid.

Vi bistår Forsvarsdepartementet med å støtte norsk forsvarsindustri i tråd med den nasjonale forsvarsindustrielle strategien. Gjennom trekantsamarbeidet mellom Forsvaret, Forsvarsmateriell, norsk industri og Forsvarets forskningsinstitutt utvikles høyteknologiske og internasjonalt konkurransedyktige produkter som møter Forsvarets behov.

Sektorsamarbeidet muliggjør en mer effektiv intern drift i etatene gjennom utnyttelse av fellesløsninger. Vi benytter Forsvarets fellesløsninger innenfor regnskap, lønn, personelltjenester, arkivtjeneste, IKT-understøttelse samt vakthold og sikring.

Gjennomføring av aktiviteter i omstillingsprogrammene Forsvarssektoren 24 og Fram har medført store endringer både i sektoren og internt i Forsvarsmateriell. Vi videreutvikler oss som etat, og samhandlingen i sektoren forbedres.

Omstillingsprogrammene har bidratt til å tydeliggjøre roller og ansvar mellom etatene. Etatene er fortsatt gjensidig avhengige av hverandre, og Forsvarsmateriell er i større grad avhengig av fagressurser fra Forsvaret. Tett samarbeid og gode grensesnitt mellom etatene er derfor avgjørende for fremdriften i investeringsprosjektene.

Forsvaret har nå ansvar for porteføljestyring, mens Forsvarsmateriell planlegger og gjennomfører investeringsprosjektene. Samtidig er ansvar for driftsanskaffelser overført til Forsvarsmateriell, mens oppgaver knyttet til drift og vedlikehold av materiell og IKT i større grad er samlet i Forsvaret.

Fram-programmet har i 2025 arbeidet med å operasjonalisere ny drifts- og leveransemodell, videreføre sektorreformen og videreutvikle organisasjonskulturen i Forsvarsmateriell.

I juni 2025 implementerte Forsvarsmateriell og Forsvaret en ny aktørmodell for materielldrift og vedlikehold. Ved overgangen til ny aktørmodell bortfalt Forsvarsmateriells helhetlige ansvar for å ivareta eierskapsforvaltningen av sektorens materiell over levetiden. Forsvaret er gitt et større ansvar for drift og vedlikehold, og de har introdusert rollen flåteansvarlig for å håndtere materiell med flere brukere. Forsvarsmateriell trer inn i rollen som materiellsikkerhetsmyndighet og designansvarlig. Den nye aktørmodellen fordrer et tett samarbeid mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell.



Figur 1: Forsvarssektoren

2.5 Hovedtall

I 2025 var den totale tildelingen på utgiftskapitlene 51,0 milliarder kroner, mens de samlede utgiftene var 49,8 milliarder kroner. Det samlede inntektskravet var 3,2 milliarder kroner, mens de faktiske inntektene utgjorde 4,9 milliarder kroner. Samlet sett gir dette et mindreforbruk på 2,9 milliarder kroner, som utgjør 6,1 prosent av tildelingen.

Avviket er i hovedsak knyttet til Nansen-porteføljen, hvor mange av oppdragene ble gitt sent i 2025 og derfor først får utbetaling i 2026. I januar 2025 var Forsvarsmateriell sin tildeling for støtte til Ukraina 0,8 milliarder kroner. Ved årets slutt hadde denne tildelingen økt til 20,7 milliarder kroner, hvorav 10,6 milliarder kroner gikk til ulike prosjekter, mens 10,1 milliarder kroner gikk til tilskuddsordningen Joint Ukraine Multinational Program – Services, Training, and Articles Rapid Timeline (JUMPSTART).

Innenfor den ordinære porteføljen skyldes mindreforbruket i hovedsak høyere inntekter enn budsjettet knyttet til salg av F-16, Naval Strike Missile og Joint Strike Missile.

Netto investeringsramme utgjorde i henhold til tildelingen i tildelingsbrev for 2025 35,1 milliarder kroner. Regnskapsført beløp på investeringspostene er 32,5 milliarder kroner. De største utbetalingene er knyttet til anskaffelsen av nye kampfly, undervannsbåter, maritim helikopterkapasitet og artillerisystemer og utgjør 14,3 milliarder kroner. Netto driftsutgifter i 2025 var 2,4 milliarder kroner, med et mindreforbruk på 181 millioner kroner. Lønnsandelen av driftsbudsjettet utgjør 81,2 prosent i forhold til tildelingen. Våre aktiviteter er samlet sett gjennomført innenfor gitte tildelinger, og resultatet vurderes som tilfredsstillende ut fra Forsvarsdepartementets krav.

	Tildeling	Regnskap	Utnyttelsesgrad	Andel
Samlet tildeling post 01–99, netto	47 815 369	44 888 116	93,9 %	100,0 %
Investeringsutgifter post 44–75, netto	35 167 873	32 553 572	92,6 %	72,5 %
Nansen JUMPSTART post 79, netto	10 075 000	9 943 988	98,7 %	22,2 %
Driftsutgifter post 01–29, netto	2 572 496	2 390 556	92,9 %	5,3 %
Lønnsandel av driftsutgifter		1 942 070		81,2 %
Antall utførte årsverk		1 627 ¹		
Lønnsutgifter per årsverk		1 194		
Sykefravær		3,6 %		

Tabell 2: Hovedtall 2025 i kroner

¹ Antall utførte årsverk i henhold til definisjonen i Statens personalhåndbok er 1627. Overtid, mertid og reisetid er medregnet.

	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER	84 374 634	70 374 729
A. ANLEGGSMIDLER	111 385	106 082
I Immaterielle eiendeler	240	278
II Varige driftsmidler	110 683	105 502
III Finansielle anleggsmidler	462	302
B. OMLØPSMIDLER	84 263 249	70 268 647
I Beholdninger av varer og driftsmateriell	39 832 923	41 134 172
II Fordringer	44 424 350	29 121 025
III Bankinnskudd, kontanter og lignende	5 975	13 451
STATENS KAPITAL OG GJELD	84 374 634	70 374 729
C. STATENS KAPITAL	78 548 056	65 741 321
I Virksomhetskapital	0	0
II Avregninger	78 548 056	65 741 321
D. GJELD	5 826 579	4 633 409
I Avsetning for langsiktige forpliktelser	0	0
II Annen langsiktig gjeld	3 166	3000
III Kortsiktig gjeld	5 823 413	4 630 409

Tabell 3: Balanse 2025 i 1000 kroner

3 Årets aktiviteter og resultater

Instruks for Forsvarsmateriell og Forsvarsmateriells tildelingsbrev legger føringer for vår virksomhet. Forsvarsdepartementet har gjennom tildelingsbrevet for 2025 gitt mål, oppdrag og økonomiske rammer for virksomheten.

Forsvarsdepartementet har gitt ut 10 supplerende tildelingsbrev og 18 oppdragsbrev. I henhold til endringene i sektorreformen får vi nå de fleste oppdrag fra Forsvaret. Virksomhetsplanen til Forsvaret legges til grunn for de årlige leveranseplanene, og samarbeidet med Forsvaret reguleres gjennom samhandlingsavtaler.

Første prioritet for Forsvarsmateriell i 2025 var å bidra til å styrke Forsvaret i tråd med langtidsplanen og til å støtte Ukraina. Videre har Forsvarsmateriell prioritert å implementere ny struktur som følge av sektorreformen. I tillegg arbeider vi med å være en god arbeidsplass for våre kompetente medarbeidere, med en kultur som bidrar til gode leveranser og et godt arbeidsmiljø. Både styrkingen av Forsvaret gjennom langtidsplanen og støtten til Ukraina medførte en vesentlig økning i oppdrag og tildeling til Forsvarsmateriell.

Målbildet består av to brukermål og seks resultatmål. Brukermål 1, *Sikre materiell og tjenester som møter Forsvarets behov*, reflekter at Forsvaret er vår primære bruker, og at vi iht. oppdrag skal realisere behovene gjennom fremskaffelser, materiellsikkerhet, designansvar og avhending. Brukermål 2, *Trygge langsiktig forsyningssikkerhet og beredskap gjennom industri- og materiellsamarbeid*, reflekterer vårt bidrag til å trygge stabil tilgang til materiell gjennom å etablere avtaler med leverandører og industri samt forsterke internasjonale allianser gjennom materiellanskaffelser og andre aktiviteter. Også dette målet understøtter Forsvaret, men involverer i større grad direkte oppdrag fra og støtte til Forsvarsdepartementet.

I det følgende gis en beskrivelse av delmålene og en vurdering av måloppnåelsen innenfor de rammer og føringer som er gitt i Forsvarsdepartementets tildelingsbrev for 2025.

Vår overordnede vurdering er at måloppnåelsen er tilfredsstillende. Aktivitetsnivået har vært høyt i 2025 og langt mer omfattende enn det som ble lagt til grunn i tildelingsbrevet. Det er mottatt mange nye oppdrag som gjelder støtte til Ukraina, og mange oppdrag med korte tidsfrister for å komme raskt i gang med å styrke Forsvaret etter Stortingets behandling av langtidsplanen. Samtidig var ambisjonen til Forsvaret og Forsvarsmateriell gjennom den omforente produksjonsplanen oppdrag om 29 forprosjekter, men hvor vi kun mottok 18. Endringene har medført et betydelig behov for å planlegge aktivitetene på nytt. Forsvaret har gjennom året fått tilført materiell til en samlet verdi av 14,3 milliarder kroner, som omfatter blant annet F-35 kampfly og missiler,

artilleriskyts og en rekke IKT- og kommunikasjonssystemer. Som grunnlag for leveranser senere år har vi bygget verdi på materiellet i de eksisterende prosjektene med 35,6 milliarder kroner.

Forsvarsmateriells målbilde



Figur 2: Målbilde 2025

3.1 Brukermål 1 – Sikre materiell og tjenester som møter Forsvarets behov

Overordnet vurderes det at Forsvarsmateriell har understøttet Forsvaret og Ukraina på en tilfredsstillende måte. På enkelte områder har det like fullt oppstått forsinkelser eller manglende leveranser som følge av prioritering, manglende kapasitet eller leverandørutfordringer. For å redusere forsinkelser har vi en tett leverandøroppfølging, og vi arbeider med å forbedre portefølje- og ressursstyringen.

I løpet av 2025 er det totalt inngått 387 nye avtaler. Disse fordeler seg på investering, drift og donasjon og består av enkeltavtaler, rammeavtaler og andre avtaleformer. Den samlede mengden avtaler skal understøtte Forsvarets behov og sørge for god beredskap og forsyningssikkerhet i fred, krise og krig. Her videreutvikler vi egne prosesser og samhandlingen med Forsvaret slik at avtalene skal dekke operative behov.

3.1.1 Resultatmål 1: Materiell og tjenester fremskaffet til rett tid, kostnad og ytelse

Forsvarsmateriell støtter Forsvarets prosjektideer og konseptvalgutredninger for nye prosjekter. Forprosjekt og prosjektgjennomføring er Forsvarsmateriells ansvar, støttet av Forsvaret. Langtidsplanen innebærer flere omfattende investeringsprosjekter. I 2025 har Forsvarsmateriell bidratt i forberedelser for blant annet fornyelse av flåtestrukturen til Sjøforsvaret og anskaffelse av nye fregatter, standardiserte fartøy, ytterligere to nye ubåter, langtrekkende presisjonsild og nye helikoptre til Hæren og spesialstyrkene.

Vi vurderer måloppnåelsen på resultatmål 1 som tilfredsstillende. Vurderingen gjøres på bakgrunn av god måloppnåelse innenfor støtte til konseptvalg-utredninger og produksjon av 16 beslutningsunderlag og 88 prosent gjennomføringsgrad på leveransemilepæler som inkluderer donasjonsprosjekter. Det er gjennomført 106 materielleoverføringer til drift i Forsvaret mot planlagt 166.

Arbeidet med støtten til Ukraina har gitt oss erfaring med å håndtere en rask økning i oppdrag og med å gjennomføre anskaffelser under stort tidspress. Samtidig har ubalanse mellom en betydelig økende og uforutsigbar oppdragsmengde og tilgjengelige ressurser ført til utfordringer ved at det er samme personell som leverer i bredden av Forsvarsmateriells leveranser.

Vi har gjennomført tiltak for å øke produksjonsevnen på investeringsområdet. Det er igangsatt tiltak for å videreutvikle interne støttesystemer, styrke analyseevnen og bedre datakvaliteten knyttet til prosjektering og prosjektgjennomføring.

Investeringsporteføljen vår inneholdt i overkant av 200 godkjente prosjekter. De største utbetalingene var knyttet til F-35 kampfly og missiler, ubåter og maritim helikopterkapasitet. Totalt utgjør disse investeringene 42 prosent av investeringsutgiftene på 32,5 milliarder kroner.

Tabell 4 gir en oversikt over et utvalg nye avtaler med en estimert verdi på mer enn 500 millioner kroner som er inngått i 2025.

Avtaler i 2025	Leverandør
Missiler til F-35	US Air Force
Torpedo	TKMS Atlas Elektronik GmbH
Missiler	Kongsberg Defence and Aerospace AS
Antidroneluftvern	Operational Solutions LTD
Taktisk bredbånd	Radionor Communications AS
Systemer P-8	US Navy
Fartøyssystemer	IKM FLUX AS
Satellittsystemer	Thales Six GTS France SAS
Ammunisjon	Rheinmetall Waffe Munition GmbH

Tabell 4: Utvalg av avtaler verdt over 500 millioner kroner inngått i 2025

3.1.2 Resultatmål 2: Driftsanskaffelser tilgjengeliggjort for Forsvaret

Forsvarsmateriell overtok ansvaret for driftsanskaffelser fra Forsvaret 1. oktober 2024, og 100 medarbeidere fra Forsvarets logistikkorganisasjon ble overført til Forsvarsmateriell. 1. januar samlet vi miljøene i en egen enhet. Formålet med å samle miljøene var at vi skulle opptre mer samlet ut mot markedet, oppnå stordriftsfordeler ved å vurdere drift og investeringsbehov helhetlig, samle anskaffelseskompetansen i én organisasjon og innføre kategoristyring. Dette gir synergieffekter og mer effektive anskaffelser. Gjennom overtakelsen overtok Forsvarsmateriell også utfordringene og ansvaret for å følge opp Riksrevisjonens

rapport om kritikkverdige forhold i oppfølging og kontroll av rammeavtaler i Forsvaret (Dokument 1, 2024–2025). Det er utarbeidet en tiltaksplan som ses i sammenheng med forbedringstiltakene som skal videreutvikle anskaffelsesfunksjonen, og status for oppfølging av tiltak rapporteres regelmessig.

Samlet sett klarte Forsvarsmateriell i 2025 å øke den totale avtaleproduksjonen sammenlignet med nivået i 2024. Måloppnåelsen på resultatmål 2 vurderes likevel som mindre tilfredsstillende for året. Det som trekker ned, er en betydelig underdekning på avtaler som skal sikre Forsvarets og sektorens behov. I tillegg til økte ambisjoner i den nye langtidspanen, og mengden oppdrag med reanskaffelser av donert materiell og direkteanskaffelser til Ukraina. Ved overføringen av ansvaret for driftsanskaffelser var det identifisert en underdekning av driftsavtaler som tilsvarer over to års avtaleproduksjon.

I løpet av 2025 er det iverksatt tiltak for å bedre måloppnåelsen fremover. Flere medarbeidere er kommet til, og det er gjort endringer i måten arbeidet organiseres på. Operasjonalisering og stegvis implementering av en ny metode for kategoristyring pågår. I dette arbeidet oppdateres metoden for planlegging, effektivisering av anskaffelsesprosessen og samhandlingen med Forsvaret. Det at den totale avtaleproduksjonen har økt i 2025, indikerer at noen av tiltakene allerede har oppnådd effekter. Innenfor forvaltningen av rammeavtaler har Forsvarsmateriells innsats for å bedre oppfølgingen bidratt til å avdekke flere hittil ukjente tilfeller av overforbruk. Dette er i all hovedsak knyttet til de mer enn 1000 rammeavtalene som ble overført fra Forsvaret til Forsvarsmateriell i oktober 2024, som var preget av et betydelig etterslep i avtaledækning og til dels lav datakvalitet. Disse utfordringene ble i 2025 håndtert gjennom styrket oppfølging og kontroll, bedret organisering og kompetanse og bedre systemunderstøttelse.

Forsvarsmateriell har et godt samarbeid med internasjonale og andre statlige anskaffelsesmiljøer. Dette er et virkemiddel vi har ambisjoner om å bruke mer fremover for å oppnå en enda bedre behovsdekning. Nasjonalt er de største samarbeidene med DFØ Statens innkjøpscenter, Politiets fellestjenester og Sykehusinnkjøp. Disse fører til at statens samlede ressurser utnyttes best mulig, særlig innenfor rammen av totalforsvaret. Internasjonalt ser vi fordeler ved at flere nasjoner klarer å samles rundt en felles løsning, for eksempel i NATO Support & Procurement Agency (NSPA). Det gir økt forhandlingsmakt sammenlignet med en nasjonal avtale som kun skal dekke Norges behov, som i det store bildet er en liten aktør. Dette gir bedre vilkår og pris. I tillegg fører det til andre typer gevinster som større grad av materiell-likhet og bedre interoperabilitet med andre allierte.

3.1.3 Resultatmål 3: Materiell avhendet på en effektiv og bærekraftig måte

Forsvarsmateriell har ansvar for å avhende materiell som er utrangert av Forsvaret. Resultatmålet omfatter avhending på en bærekraftig og effektiv måte gjennom salg, donasjon eller destruksjon, herunder materiellgjenvinning.

Avhendingen søkes utført effektivt og på en best mulig måte med hensyn til økonomi og bærekraft. Avhendingsvirksomheten er bygget opp siden etableringen av Forsvarsmateriell og har levert tilfredsstillende over flere år.

Alt solgt og donert materiell går i praksis til gjenbruk eller gjenvinning. Store deler av destruert materiell blir også gjenvunnet, spesielt metall.

Totalt sett leverer vi i henhold til planen på resultatmål 3, både når det gjelder avhending og donasjoner til Ukraina. Klima- og miljøhensyn er også tilfredsstillende ivaretatt.

Vi støtter Ukraina gjennom to hovedspor. Det første er knyttet til donasjoner som en del av program Ellisiv (Militær støtte til Ukraina). Det andre er støtte til institusjonsbygging og utviklingen av Forsvarsmateriells søsterorganisasjon Defence Procurement Agency. Begge sporene har høy prioritet.

Støtten startet i 2022 med donasjon av avhendet og operativt materiell fra Forsvaret. Den er så videreutviklet til kapasitetsbygging sammen med andre, anskaffelser fra norsk og utenlandsk industri samt donasjon av anskaffet materiell direkte fra ukrainsk industri. Anskaffelser fra ukrainsk industri innebærer i enkelte tilfeller særskilte utfordringer, blant annet knyttet til leverandørenes likviditet. Etter godkjenning fra Forsvarsdepartementet har Forsvarsmateriell derfor i noen tilfeller utbetalt høyere forskudd enn det regelverket normalt åpner for. Det har vært nødvendig for å opprettholde produksjon hos leverandører i en krevende situasjon. Forsvarsmateriell har også, etter konkrete vurderinger, benyttet artikkel 123 i EØS-avtalen ved flere anskaffelser for å sikre nødvendig materiell til Ukraina. Videre etablerer norsk industri seg i Ukraina, og sannsynligvis vil ukrainsk industri etablere seg i Norge. Forsvarsmateriell har opprettet en søknadsbasert tilskuddsordning for forsvarsindustrien og evaluert innkomne søknader. Forsvarsdepartementet fattet vedtak om tilskudd til tre søkere.

Den betydelige endringen av støtten til Ukraina gjennom 2025 har medført flere nye problemstillinger og med det en høyere risiko. Som følge av det har vi gjennomført tiltak og høstet erfaring som gir et bedre grunnlag for arbeidet i 2026.

Forsvarsmateriell har prioritert arbeidet med støtte til Ukraina høyt og klarte i 2025 å omsette for 8,66 milliarder kroner innenfor prosjektporteføljen, som er helt finansiert gjennom Nansen-midler. Dette inneholder både rene gjenanskaffelser og donasjonsprosjekter hvor materiell er levert i 2025, samt forskuddsbetalinger for

materiell som vil bli levert i 2026. Det har gitt, og er forventet å gi, Ukraina høyt prioritert materiell og utstyr.

3.1.4 Resultatmål 4: Ivareta materiellsikkerhetsmyndighet og designansvar for Forsvarets materiellportefølje

Som følge av sektorreformen fikk Forsvaret fra 1. juni et helhetlig ansvar for forvaltning, drift og vedlikehold av eget materiell. Forsvarsmateriells rolle som eierskapsforvalter av materiell ble samtidig avvirket, og vi ivaretar de nye rollene materiellsikkerhetsmyndighet og designansvarlig i tråd med den nye aktørmodellen. Å være materiellsikkerhetsmyndighet innebærer å sørge for at materiellet som brukes i forsvarssektoren, er sikkert i bruk og har et hensiktsmessig og godkjent design som tilfredsstillende kravene. Som resultat av den nye ansvarsfordelingen mellom etatene ble om lag 150 medarbeidere overført fra Forsvarsmateriell til Forsvaret 1. juni. Forsvarsmateriell fortsetter å støtte og rådgive Forsvaret i det pågående arbeidet med den videre implementeringen av ny aktørmodell, deriblant revisjon av styrende dokumenter i sektoren.

Måloppnåelsen på resultatmål 4 vurderes som mindre tilfredsstillende. Det gjenstår arbeid med å avklare grensesnittet mellom etatene etter overgangen til ny aktørmodell. Her samarbeider vi tett med Forsvaret for at oppgavene totalt sett skal bli ivaretatt. Kjerneoppgaver innenfor materiellsikkerhet vurderes som ivaretatt. Identifiserte avvik blir håndtert gjennom materiellsikkerhetspåbud. Når materiellet ikke er sikkert å bruke, utstedes bruksforbud for kortere tidsrom. For enkelte avvik ivaretas sikkerheten ved at det blir innført tiltak for å redusere risikoen.

3.2 Brukermål 2 – Trygge langsiktig forsyningssikkerhet og beredskap gjennom industri- og materiellsamarbeid

Norsk forsvarsindustri og internasjonalt materiellsamarbeid er viktig for forsyningssikkerhet og beredskap. Forsvarsmateriell bidrar til at Norge har en forsvarsindustri som understøtter Forsvarets behov. Vi har i perioden bidratt til å styrke sektorens langsiktige forsyningssikkerhet, sikre tilgang på kritisk materiell og videreutvikle Norges internasjonale samarbeidsrelasjoner. Den sikkerhetspolitiske situasjonen har forsterket behovet for målrettet innsats for å ytterligere styrke forsyningssikkerheten og samarbeidet med allierte og nære partnere. Dette medfører økt etterspørsel etter vår støtte og krever tydelige prioriteringer av ressursbruk og deltakelse fra vår side.

Norsk forsvarsindustri har hatt betydelig vekst, med sterke eksportresultater som styrker den nasjonale forsyningsbasen og bidrar til bred internasjonal deltakelse i utvikling og videreføring av materiell. Industrien er avhengig av tett oppfølging fra norske myndigheter, og Forsvarsmateriell har støttet dette gjennom et bredt spekter av aktiviteter. Det inkluderer markedsføringstiltak, myndighetssalg, støtte

til forskning og utvikling, industristøtte, utviklingsaktiviteter innenfor nasjonale strategiske områder samt fremskaffing og forvaltning av industrisamarbeidsavtaler.

Porteføljen av industrisamarbeidsavtaler utgjør ved årsskiftet 60,5 milliarder kroner i gjenstående forpliktelser og bidrar aktivt til utviklingen av norsk forsvarsindustri, også for små og mellomstore bedrifter. Resultatene er et uttrykk for en helhetlig og koordinert sektorinnsats.

3.2.1 Resultatmål 5: Bidra til å utvikle norsk forsvarsindustri

Forsvarsmateriell samarbeider, deltar og bidrar i dag på flere arenaer med industrien, og på andre relevante arenaer både nasjonalt og internasjonalt.

Måloppnåelsen opp mot oppdraget i tildelingsbrevet er vurdert som tilfredsstillende. I 2025 har vi bidratt til å styrke den langsiktige forsyningssikkerheten og videreutvikle internasjonale samarbeidsrelasjoner.

På oppdrag fra Forsvarsdepartementet fremforhandlet vi fem nye industrisamarbeidsavtaler med utenlandske leverandører i 2025. Den totale industrisamarbeidsforpliktelsen for disse avtalene utgjør om lag 3,15 milliarder kroner. Hele porteføljen besto ved årsskiftet av 55 løpende industrisamarbeidsavtaler med en total forpliktelse på 60,5 milliarder kroner. I tillegg har vi 20 strategiske industrisamarbeidsavtaler der den utenlandske bedriften kan initiere aktivitet mot norske partnere og opparbeide seg kreditt i påvente av mulig kontrakt med krav om industrisamarbeidsavtale. Aktiviteter i norsk industri som følge av industrisamarbeidsavtalene ble i 2025 godskrevet for 12,8 milliarder kroner. Dette gjelder industrisamarbeidsaktiviteter gjennomført i 2024 og involverer 95 norske bedrifter (44 små, 24 mellomstore og 27 store).

Små og mellomstore bedrifter (SMB) er en viktig ressurs for kompetanse, dynamikk og innovasjon, og i tillegg har de et stort teknologipotensial. Vi bidrar til at SMB kan utnytte muligheter som ligger i vår portefølje, blant annet innenfor industrisamarbeid, kompetansebygging og informasjonsdeling. Det gjør det lettere for industrien å sette seg inn i anskaffelsesprosessen. Våre samlede utbetalinger til norske leverandører var på om lag 7,5 milliarder kroner til totalt 295 norske leverandører. Andelen SMB-er var på til sammen 69 prosent, og disse mottok 23 prosent av våre utbetalinger. Statistikken fanger ikke opp utbetalinger til norske underleverandører.

Vi har på oppdrag fra Forsvarsdepartementet etablert en søkbar tilskuddsordning for økt produksjonskapasitet i forsvarsindustrien gjennom en midlertidig ordning, frem til en permanent forskriftsfestet ordning kommer på plass. Søknadsrunden for den midlertidige ordningen ble gjennomført og avsluttet i løpet av 2025. Som faglig rådgiver bidro vi med vurderinger innenfor relevante teknologiområder og sikret en effektiv evalueringsprosess.

I løpet av 2025 har vi lyktes med å etablere og styrke vårt ansvar for systemeierskap for den norske Strike Missile-familien og NASAMS på vegne av Forsvarsdepartementet. Vi har dermed laget et solid fundament ved at arbeidet sikrer fortsatt norsk lederskap til teknologien, og at Forsvarets behov ivaretas, samtidig som andre nasjoners utviklingsbehov på områdene vurderes og avklares. Dette vil samle ressurser og sørge for operativ relevans over lengre tid. Vår helhetlige styring vil også bidra til å videreutvikle den teknologiske kompetansen til industrien på ulike områder.

I juni ble det inngått en nordisk strategisk partnerskapsavtale med Nammo som vil kunne bidra til å sikre fremtidig produksjonskapasitet. Forsvarsmateriell har også strategiske samarbeidsavtaler med Kongsberg Defence & Aerospace, Teleplan Globe, Thales Norway, Telia, ICE og Telenor. Et godt strategisk samarbeid bygger på langsiktighet, åpen dialog og en felles forståelse av mål og ansvar.

3.2.2 Resultatmål 6: Økt interoperabilitet og effektivitet gjennom internasjonalt materiellsamarbeid

Vi følger opp internasjonalt materiellsamarbeid og bistår Forsvarsdepartementet med å støtte norsk forsvarsindustri i tråd med den nasjonale forsvarsindustrielle strategien: Meld. St. 17 (2020–2021) *Samarbeid for sikkerhet – Nasjonal forsvarsindustriell strategi for et høyteknologisk og fremtidsrettet forsvar*. Vi bistår og gir råd til Forsvarsdepartementet i bi- og multilaterale materiellsamarbeid og har selv dialog med relevante myndigheter i flere land for å samarbeide om våre anskaffelser. Vi understøtter også departementet med vurderinger av FoU-søknader fra industrien.

Vi støtter Forsvarsdepartementet med planlegging og gjennomføring av en betydelig økende portefølje av EDF-prosjekter i samsvar med føringene i tildelingsbrevet. Vi koordinerer 21 EDF-utviklingsprosjekter, hvorav tre er norskledede. I tillegg er vi involvert i ytterligere 16 prosjekter. Vi støtter videre Forsvarsdepartementet i industridialogen og med representasjon i internasjonale fora, herunder med representant til EU-kommisjonens programkomité og i EDF-nettverket etablert under NORDEFECO. Sistnevnte søker å styrke innovasjonssamarbeidet mellom nordiske aktører.

Norge er med i 22 partnerskap (Support Partnership – SP) av totalt 44 hos NSPA, og Forsvarsmateriell er ansvarlig for de fleste. Norge var med på å etablere Security Cooperation (SP), der formålet er anskaffelser til Ukraina og Naval Strike Missile-SP i 2025. Siden oppstarten har flere andre nasjoner meldt seg inn i partnerskapene. Dette vil gi stordriftsfordeler i fremtiden ved at NSPA inngår rammeavtaler på vegne av nasjonene i partnerskapet, jf. resultatmål 2. Norge har meldt seg inn i ytterligere fire partnerskap i perioden, men vi kan fremdeles benytte NSPA enda bedre.

Norge er også en av de største brukerne av NATO Logistics Stock Exchange, som har rundt 250 rammeavtaler og bidrar meget bra til driftsanskaffelser.

NORDEFECO-samarbeidet har utviklet seg betydelig i 2025. Vi deltar i Armaments Coordination Staff (ARMA CS), som blant annet har felles materiellanskaffelser som et av sine formål. ARMA CS har nå 15 arbeidsgrupper og nettverk som til sammen omfatter 250–300 personer med ansvar for nordisk samarbeid. Norge har overtatt formannskapet for NORDEFECO i 2026, og viktigheten av nordisk samarbeid vil øke fremover.

I 2025 fortsatte samarbeidet om CV90 å utvikle seg. Det ble inngått en teknisk avtale mellom de seks deltakerlandene: Finland, Norge, Sverige, Estland, Litauen og Nederland. Et felles kjøretøysystem styrker mulighetene for samarbeid mellom landene, både når det gjelder vedlikehold og den langsiktige utviklingen av systemet. I løpet av året ble det også igangsatt nordisk samarbeid innenfor trening og simulering relatert til CV90. Dette ble fremhevet som et område med potensial for videre samarbeid etter gjennomgangen av mulige felles initiativer på landdomenet.

Det har vært betydelig aktivitet rettet mot å øke ammunisjonsproduksjonen i nordisk sammenheng i 2025. Danmark, Finland, Norge og Sverige styrket sitt forsvarssamarbeid ved å signere en strategisk partnerskapsavtale (SPA) med Nammo AS. Avtalen vil kunne bidra til en mer stabil tilgang på ammunisjon og vil styrke forsyningsikkerheten og beredskapen. Den store satsingen i det maritime domenet har vesentlig innslag av internasjonale materiellsamarbeid. Fellesanskaffelsene av nye fregatter med Storbritannia og nye ubåter med Tyskland legger også opp til et fremtidig samarbeid om drift og vedlikehold.

Vi deltar aktivt i samarbeidsfora og støtter Forsvarsdepartementet i ivaretagelsen av NATO Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic (DIANA). I den forbindelse har vi dialog med Forsvarsdepartementet, FFI og FST for å ivareta norske interesser.

Forsvarsmateriell utøver på vegne av Forsvarsdepartementet en rekke oppgaver knyttet til gjennomføring av NATOs investeringsprogram for sikkerhet (NSIP). I NATOs investeringsdatabase (CIRIS) er det per desember 2025 registrert 160 norske NSIP-prosjekter til en autorisert verdi av 1724 millioner euro. 50 av disse prosjektene er i den aktive implementeringsfasen, mens andre er i termineringsfasen eller er i ferd med å bli iverksatt. Fremover forventer vi at ytterligere NSIP-prosjekter blir anbefalt for gjennomføring i Norge. Det gjelder for eksempel kaianlegg, flybaser, drivstoffanlegg, IKT, oljevern og alliert forsterkning.

4 Styring og kontroll i virksomheten

Basert på resultatene fra egenvurderinger og internrevisjonens overordnede uttalelse vurderer vi at den samlede styringen og kontrollen er formalisert og i utvikling mot praktisert. Dette er en moderat forbedring fra i fjor.

Tildelingsbrevet og instruks fra Forsvarsdepartementet gir mål, oppdrag og rammer for virksomheten. Dette operasjonaliseres gjennom vår virksomhetsplan, som setter retning, prioriterer aktivitetene og gir helhetlige føringer til alle ledere og medarbeidere.

4.1 Mål-, resultat- og risikostyring

Forsvarsdepartementet styrer vår virksomhet gjennom den formelle styringsdialogen basert på vurdering av egenart, risiko og vesentlighet og fastsetter mål og resultatkrav og tildeler midler i tråd med føringer fra Stortinget. Forsvarsmateriell skal gjennomføre sin virksomhet innenfor de føringer og rammer som gis i instruks, tildelingsbrev, retningslinjer og regelverk.

Vår årlige virksomhetsplan er basis for hvordan virksomheten styres. I virksomhetsplanen konkretiseres målbildet, og det etableres mål- og resultatavtaler for lederne i ledergruppen. Forsvarsdepartementet setter krav til og ambisjoner for brukermålene og delmålet i det årlige tildelingsbrevet. I tillegg har vi interne mål som bygger opp under resultatene og effektene. I løpet av gjennomføringsåret følger vi opp virksomheten gjennom regelmessig rapportering på mål, styringsparametere og risiko. Gjennom denne mål-, resultat- og risikostyringen tilpasser vi oppfølgingen til virksomhetens egenart, risiko og vesentlighet.

Risikostyring er en integrert del av styringen mot fastsatte mål og resultatkrav. Risiko som kan hindre virksomhetens måloppnåelse, identifiseres og vurderes, og tiltak utarbeides. Det gjennomføres egne risikovurderinger knyttet til vår støtte til Ukraina, og det gjennomføres usikkerhetsanalyser i forbindelse med investeringsprosjektene. Samtidig er det identifisert områder innenfor vårt arbeid med risikostyring som skal videreutvikles.

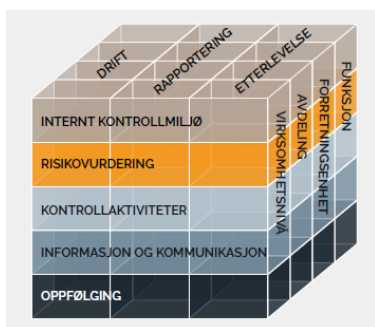
4.2 Internkontroll

Prinsippene i rammeverket COSO ligger til grunn for internkontrollsystemet. I 2025 ble Forsvarsmateriell omorganisert, og som følge av dette er instruks, øvrige styrende dokumenter og første- og andrelinje internkontroller oppdatert. I 2025 ble det gjennomført særskilt risikovurdering i forbindelse med overtakelsen av Hovemoen leir, våre anskaffelser i Ukraina og anskaffelsesprosessen. I forbindelse med innføringen av ny plattform for vårt ledelsessystem er det igangsatt et arbeid for å forenkle styringssystemet. Donasjonsprosessen er revidert, og det er igangsatt et arbeid for økt differensiering i investeringsprosessen.

Både modenhetsvurdering av styring og kontroll og ledelsens gjennomgåelse av ledelses- og styringssystemet er gjennomført i henhold til plan, og det er besluttet forbedringstiltak. Modenheten innenfor virksomhetens risikostyring har økt. Det er i tillegg etablert innsideregister, og rutinene knyttet til habilitet er forsterket.

Innenfor forebyggende sikkerhet jobbes det blant annet med å styrke både kompetanse og sikkerhetskultur.

Forsvarsmateriells internrevisjon har i 2025 gjennomført flere rådgivnings- og bekreftelsesoppdrag. Disse omhandlet både bruken av beredskapsklausuler, forsyningssikkerhet, budsjett- og regnskapsmessig handlingsrom og hvordan tidligere besluttede tiltak er fulgt opp. Observasjoner og anbefalinger fra revisjoner og tilsyn følges opp med korrigerende tiltak, og fremdriften i gjennomføringen av tiltakene rapporteres regelmessig i ledermøtet. Revisjonene er et viktig bidrag til kontinuerlig forbedring, og før oppfølgingen av tiltak avsluttes, foretas det alltid en vurdering av om effekten av tiltakene er god nok.



4.3 Arbeidet med holdninger, etikk og ledelse

Arbeid med holdninger, etikk og ledelse gjennomføres innenfor integritetsrammeverket, som består av verdigrunnlaget, etiske retningslinjer og antikorrupsjonsprogram som grunnlag for kompetansebygging og integrering i våre prosesser. Alle medarbeidere skal være godt kjent med og etterleve verdigrunnlaget og gjeldende etiske regler. Prosedyre for behandling av innsideinformasjon og for at medarbeidere ikke skal eie verdipapirer hos våre leverandører, er oppdatert. Det ble foretatt kontroller av leverandører og leverandørkjeder, og vi deltar i et forum for bærekraft og etterlevelse (*compliance*) sammen med industrien i regi av Forsvars- og sikkerhetsindustriens forening.

Effekten av integritetsrammeverket måles i vår årlige egevaluering av modenhet. Modenhetsvurderingen av komponenten «Kulturbygging og etiske verdier og normer» gir en høy score, som tilsvarer «Forankret, praktisert og integrert i arbeidsprosesser».

4.4 Leverandør oppfølging

Vi har rutine- og prosedyrebeskrivelser for hvordan kontrakter skal følges opp i ledelses- og styringssystemet. Vi har et lavt antall tvistesaker. Vi søker å finne gode og hensiktsmessige løsninger i samarbeid med leverandørene og samtidig ivareta statens interesser.

Årlig gjennomføres stedlige kontroller hos noen av våre leverandører og deres underleverandører på bakgrunn av risikovurderinger. Det ble igangsatt tre nye CSR-kontroller (Corporate Social Responsibility) i 2025 knyttet til ordinære leveranser samt 22 IDD-er (Integrity Due Diligence) i Ukraina. Ytterligere omtale gis i bærekraftsrapporten under Tillegg til årsrapport.

4.5 Riksrevisjonen

For 2024-årsregnskapet fikk vi en umodifisert (ren) revisjonsberetning. Vi viser til øvrig omtale i del 6 Årsregnskap. Tiltak etter Riksrevisjonens forvaltnings- og etterlevelsesrevisjoner har høy ledelsesoppmerksomhet og følges tett opp. Det gjelder revisjonene Dokument 3:3 (2022–2023) *Forsvarets informasjonssystemer til bruk i operasjoner* (inkl. Dokument 3:6 (2024–2025), en oppfølgingsundersøkelse om samme tema), Dokument 3:16 (2023–2024) *Gjennomføring av materiellinvesteringer i forsvarssektoren* og Dokument 1 (2024–2025) *Oppfølging og kontroll av rammeavtaler i forsvarssektoren*. Det er utarbeidet tiltak, og de følges tett opp. Se også omtale under 3.1.2.

4.6 Overordnet vurdering av modenheten i styring og kontroll

Forsvarssektorens modell for å vurdere modenhetsnivået i styrings- og kontrollprosessene gir grunnlag for forbedring. Internrevisjonen skriver i sin overordnede uttalelse: «*Samlet sett vurderer Forsvarsmateriell modenhet på styring og kontroll til formalisert på vei til praktisert, som indikerer en etablert og helhetlig prosess for styring og kontroll som er sammenfallende med internrevisjonen sin vurdering. Internrevisjonen har i sitt arbeid i 2025 ikke identifisert uakseptabel risiko som ikke har blitt håndtert av etaten.*»

4.7 Varslingskanal

Å varsle er å si ifra om kritikkverdige forhold på arbeidsplassen. Kritikkverdige forhold kan være forhold som er i strid med rettsregler, skriftlige etiske retningslinjer eller etiske normer. I Forsvarsmateriell er det obligatorisk e-læringskurs i varsling for alle medarbeidere. Ledere gjennomfører i tillegg et utvidet e-læringskurs i varsling.

Vi har lagt til rette for at interne og eksterne aktører kan varsle om mulige kritikkverdige forhold. Informasjon om fremgangsmåte for varsling finnes på internett- og intranettsidene våre. Mottatte varsler følges opp fortløpende.

Vi mottok 23 varslingssaker i 2025, hvorav 21 ble konkludert som kritikkverdige. Syv av dem var innenfor mobbing og trakassering, tre gjaldt gjengjeldelse, og fire var brudd på sikkerhetsbestemmelser. Dette er en økning fra 2024, hvor totalt ni varslingssaker ble mottatt. Det er gjennomført tiltak for å gjøre det enkelt å varsle og for å øke kjennskapen til varslingsrutinene. Vår vurdering er at økningen i varslingssaker skyldes at det er bedre kjennskap til varslingskanalen, og ikke at det er flere kritikkverdige forhold. Videre kan økningen indikere at flere opplever det som trygt å varsle. Økningen medførte at det i en periode var ressursutfordringer i varslingsinstituttet, og at noen saker tok lengre tid å behandle enn ønskelig inntil ressursutfordringen var løst.

4.8 Fellesføringer i tildelingsbrevet

4.8.1 Systematisk og helhetlig arbeid for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk

Klima og miljø

Forsvarsmateriell jobber systematisk for å redusere vårt klima- og miljøavtrykk. Arbeidet bygger på den internasjonale standarden for miljøledelse (ISO 14001). Vår negative påvirkning er hovedsakelig indirekte og kommer fra produksjon, transport og bruk av materiellet vi anskaffer. Derfor er vårt viktigste bidrag for å redusere klimagassutslipp, naturfotavtrykk og energibruk å stille konkrete krav i våre anskaffelser, investeringer og avhendingsprosjekter basert på vurderinger av hvor avtrykket er størst – altså livsløpsvurderinger.

Forsvarssektorens klima- og miljøstrategi ble utarbeidet i 2022. I 2025 har vi, i samarbeid med de andre etatene i sektoren, utarbeidet en felles bærekraftsstrategi. Strategien omfatter alle de tre bærekraftsdimensjonene: klima og miljø, økonomi og sosiale forhold. Strategien er fundamentert på etatenes doble vesentlighetsanalyser. Mer informasjon om vårt systematiske arbeid innenfor klima og miljø, oppfølging av handlingsplan for klima og miljø og innhold i bærekraftsstrategien er gitt i vår bærekraftsrapport for 2025.

Energibruk

Energibruk knyttet til bygg og anlegg styres av Forsvarsbygg, og det henvises til Forsvarsbyggs miljørapport for en beskrivelse av deres arbeid knyttet til energibruk i forvaltningen av bygg og anlegg for forsvarssektoren. I tillegg har vi vektlagt å stille krav til energieffektivitet i våre anskaffelser – både i produksjonsfasen og i bruksfasen til det som anskaffes – og på at energien som benyttes, fortrinnsvis skal komme fra fornybare kilder.

Klimaendringer

Klimaendringer og samfunnets grønne omstilling endrer de fysiske omgivelsene som Forsvaret skal operere i. Det betyr at materiell som anskaffes i dag, skal fungere i en fremtid med endrede temperaturer og værforhold i et nær fossilfritt samfunn. Dersom materiellet Forsvarsmateriell anskaffer i dag, ikke er tilrettelagt for forholdene vi kan forvente i fremtiden, vil det kunne gå ut over den operative evnen. I 2025 satte vi i gang med å utvikle veiledningsmaterieell som skal støtte vurderingen av klimarisiko i forprosjektfasen.

4.8.2 Arbeid med å ansette personer med funksjonsnedsettelse

Dersom det er kvalifiserte søkere med funksjonsnedsettelse eller hull i CV-en til våre stillinger, kalles minst én søker fra hver gruppe inn til intervju. Dette har i flere år vært praksis i Forsvarsmateriell, og det rapporteres inn for hver ansettelsessak. I 2025 hadde vi 70 søkere med funksjonsnedsettelse. 20 prosent av disse ble innkalt på intervju, men ingen ble ansatt. Vi hadde i overkant av 100 søkere med hull i CV-en. Også her ble om lag 20 prosent kalt inn til intervju, men

ingen ble ansatt. Selv om det har vært en økning i antall søknader fra søkere i disse kategoriene, ser vi ikke tilsvarende økning i kvalifiserte søkere.

Forsvarsmateriell har gjennomført tiltak for å øke kompetansen innenfor mangfoldsrekruttering og har blant annet publisert kurs i vår kursportal. I 2025 jobbet vi med å øke deltakelsen i dette kurset og rettet oppmerksomheten mot inkluderende og språklig nøytrale stillingsutlysninger. Vi har gjennomført flere tiltak for å øke bevisstheten og kunnskapen om hvordan vi kan tiltrekke oss, vurdere og rekruttere kandidater fra ulike bakgrunner på en objektiv og inkluderende måte. Vi har innført mer strukturerte rekrutteringsprosesser, og vårt mangfoldsnettverk er pådriver og inspirator i arbeidet med likestilling og mangfold i Forsvarsmateriell.

4.8.3 Bruk av konsulenttenester

Bruk av konsulenttenester er redegjort for i note 6 til årsregnskapet. Konsulenttenester brukes hovedsakelig i forbindelse med gjennomføring av investeringsprosjekter. Bruken varierer med omfanget og kompleksiteten av prosjektene. Konsulenttenester brukes både for å øke kapasiteten og for å få tilgang til spesialkompetanse. I enkelte investeringsprosjekter kjøper Forsvarsmateriell konsulenttenester fra forsvarsindustrien. Det bidrar til økt innvirkning og forbedret tilpassing av materiellet til Forsvarets behov.

I perioder med sterk vekst kan det være nødvendig å leie inn konsulenter for å dekke behov som på sikt er planlagt løst med faste ansatte. Forsvarsmateriell følger opp konsulentbruken for å identifisere områder der en bør bygge opp egen kompetanse og kapasitet. Konsulenter representerer en nødvendig fleksibilitet.

Våren 2023 etablerte Forsvarsmateriell en tidsbegrenset avtale med tjenestemannsorganisasjonene om innleie fra bemanningsforetak. Avtalen gir oss mulighet til å dekke «arbeid av midlertidig karakter». Partene har også avtalt at bruk av innleie skal begrenses til et minimum, og at Forsvarsmateriell skal arbeide for å redusere konsulentbruken på områder der det ligger til rette for å benytte interne ressurser og intern kompetanse. Avtalen ble reforhandlet 29.02.2024 og gjaldt til 30.04.2025, og den ble deretter fornyet for ytterligere ett år frem til 30.04.2026.

5 Vurdering av fremtidsutsikter

Forsvarsmateriells fremtidsutsikter preges i stor grad av gjennomføringen av langtidsplanen for forsvarssektoren og den vedvarende støtten til Ukraina. Begge deler legger sterke og langsiktige føringer for virksomhetens prioriteringer, ressursbruk og utvikling i årene fremover. Samtidig innebærer utviklingen et tydelig taktskifte for virksomheten, som reflekteres i Forsvarsmateriells virksomhetsstrategi og prioriteringene i virksomhetsplanen. Langtidsplanen innebærer en betydelig og varig økning i investeringsnivået i forsvarssektoren. For Forsvarsmateriell betyr dette at investeringsporteføljen øker både i omfang og kompleksitet, samtidig som tempoet i gjennomføringen skal opprettholdes eller økes. Det stiller høyere krav til planlegging, prioritering og styring samt til god samordning mellom investering, drift og vedlikehold i hele sektoren.

Den fortsatte støtten til Ukraina påvirker også virksomheten på flere måter. Donasjoner av materiell, anskaffelser til erstatning for donert materiell og økende innkjøp fra ukrainsk industri krever kapasitet og fleksibilitet. Erfaringene fra krigen i Ukraina gir viktig innsikt i moderne krigføring, blant annet betydningen av ubemannede systemer, rask innovasjon og behovet for skalerbar produksjon av forbruksmateriell. Dette påvirker både prioriteringer og krav til tempo i anskaffelsene.

Markedssituasjonen forventes å forbli krevende. Internasjonalt er etterspørselen etter forsvarsmateriell høy, særlig innenfor ammunisjon, missiler og luftvern. Den brede opprustningen i NATO og Europa øker også presset på andre kapasiteter, blant annet innenfor marinefartøy, sensorer og pansrede kjøretøy. Begrensninger i produksjonskapasitet, tilgang på kritiske innsatsfaktorer og vedvarende press i leveransekjedene påvirker leveringstider og prisutvikling og øker usikkerheten i gjennomføringen av investeringsprosjekter.

I dette bildet er god markedsforståelse og tett oppfølging av leverandørmarkedet stadig viktigere. Forsvarsmateriell vil derfor videreutvikle arbeidet med markedsanalyse, leverandør oppfølging og risikostyring. Tidlig dialog med leverandører, bedre innsikt i produksjonskapasitet og større vektlegging av langsiktige og helhetlige avtaler vil være viktige virkemidler for å redusere sårbarhet og sikre leveranser innenfor akseptabel risiko.

Utviklingen i retning av økt europeisk ansvar for egen sikkerhet og en sterkere kobling mellom sikkerhetspolitikk og industriell kapasitet påvirker rammebetingelsene for virksomheten. Forsyningssikkerhet og robuste leveransekjeder tillegges økende vekt. Det forutsetter tett samarbeid med norsk og internasjonal industri, aktiv deltakelse i internasjonale samarbeidsinitiativer i EU- og NATO-regi og videreutvikling av industri- og materiellsamarbeidet.

Internt i forsvarssektoren innebærer økt aktivitetsnivå behov for hensiktsmessig oppgavedeling, effektive grensesnitt og god samhandling mellom aktørene. Forsvarsmateriell vil videreutvikle samarbeidet med Forsvaret, departementet og øvrige etater i sektoren for å sikre bedre sammenheng mellom behov, planlegging og gjennomføring.

Samtidig styrker vi egen gjennomføringsevne. Økt volum kan ikke alene møtes med økt bemanning. Forsvarsmateriells strategi legger derfor vekt på organisasjonsutvikling, innovasjon og mer effektive arbeidsformer. Forenkling og standardisering av prosesser, økt digital understøttelse og mer systematisk bruk av data og analyse skal bidra til å styrke leveranseevnen og sikre bedre ressursutnyttelse.

Digitalisering og innovasjon er sentrale virkemidler i denne utviklingen. Økt bruk av digitale løsninger og nye arbeidsformer skal bidra til raskere og mer effektive anskaffelser, bedre beslutningsgrunnlag og økt samhandling internt og med eksterne samarbeidspartnere.

Kompetanse er en kritisk faktor i årene fremover. Konkurransen om medarbeidere med relevant teknisk, kommersiell og prosjektfaglig bakgrunn er økende. Forsvarsmateriell vil derfor arbeide systematisk med å rekruttere, utvikle og beholde nøkkelkompetanse, samtidig som virksomheten videreutvikles som en attraktiv arbeidsplass med sterke fagmiljøer og en kultur preget av samarbeid og kontinuerlig forbedring.

Virksomheten skal ivareta sitt ansvar for bærekraft, klima og miljø samt ansvarlige leverandørkjeder. Integrering av slike hensyn i anskaffelser og materiellforvaltning vil videreføres i tråd med statlige krav og sektorens føringer.

Samlet sett går Forsvarsmateriell inn i en periode med høy aktivitet og økt kompleksitet i et marked preget av betydelig usikkerhet. Gjennomføringen av langtidsplanen og videreføringen av Ukraina-støtten vil være sentrale drivere for virksomheten. Samtidig vil evnen til å utvikle organisasjonen, styrke kompetansen og forbedre arbeidsprosessene være avgjørende for at økte ressurser omsettes i operativ effekt for Forsvaret. Det er risiko for at økte ledetider og prisvekst fører til fordyrende og forsinkede leveranser. Høyt tids- og resultatpress knyttet til økte investeringer nasjonalt og til Ukraina gir også økt korrupsjonsrisiko i leverandørkjeden. Det er risiko for at nødvendig oppbemanning må bremses grunnet mangel på kontorfasiliteter og IKT-infrastruktur. Både sektoren og Forsvarsmateriell har vært igjennom stor omstilling, og det er en risiko for at disse ikke gir effekt så raskt som forventet grunnet manglende etterlevelse av vedtatt oppgavedeling. Disse risikoområdene følges opp med mitigerende tiltak som en del av virksomhetsstyringen.

Forsvarsmateriell vil også i fremtiden kjennetegnes av at vi

- leverer
- er en god samarbeidspartner
- videreutvikler oss

Tillegg til årsrapport

Bærekraftsrapport

Innledning

Forsvarssektoren har i 2025 utviklet en felles strategi for alle tre dimensjonene av bærekraft. Strategien skal være styrende for hvordan Forsvarsmateriell jobber langsiktig og målrettet med klima og miljø, sosiale forhold og ansvarlig virksomhetsstyring. Strategien bygger på doble vesentlighetsanalyser gjennomført i de ulike etatene i sektoren i 2024–2025. Metodikken benyttes for å identifisere bærekraftstemaer som er vesentlige både for virksomhetens påvirkning på mennesker og miljø og for virksomhetens økonomiske utvikling.

Sektorreformen F24/25 og påfølgende organisasjonsendring i Forsvarsmateriell har medført en samling og styrking av vårt bærekraftsmiljø. Blant annet har vi etablert et kompetansesenter som støtter med vurderinger og kravstilling knyttet til bærekraft i anskaffelser.

Som Norges største offentlige innkjøper har vi et særskilt ansvar for å bruke vår innkjøpsmakt til å styre markedet i en mer bærekraftig retning. Det gjelder både klima- og miljøpåvirkning og arbeidet med å ivareta sosiale og økonomiske forhold i hele verdikjeden. Dette understøtter forsyningssikkerhet og beredskap.

Flere områder innenfor bærekraft, inklusive antikorrupsjon, klima og miljø og mangfolds- og integritetsbygging, er integrert i virksomhetsstyringen og internkontrollen.

Denne rapporten er inndelt i tre kapitler: klima og miljø, sosiale forhold og ansvarlig virksomhetsstyring. Den beskriver mål, prioriteringer og tiltak for etatens bærekraftsarbeid og tar utgangspunkt i vesentlige temaer identifisert i vår doble vesentlighetsanalyse.

Klima og miljø

Forsvarssektorens klima- og miljøstrategi (2022) med tilhørende handlingsplan viser ambisjoner og konkrete mål for å redusere sektorens negative klima- og miljøavtrykk. Strategien ble innarbeidet i sektorens helhetlige bærekraftsstrategi i 2025. Den doble vesentlighetsanalysen for alle bærekraftsdimensjoner fra 2024 bekreftet prioriteringen av innsatsområdene i forsvarssektorens klima- og miljøstrategi.

Det er definert to overordnede klima- og miljømål:

1. Forsvarssektoren skal redusere sitt totale klimaavtrykk og sin negative miljøpåvirkning og bidra til et bærekraftig samfunn nasjonalt og internasjonalt.
2. Forsvarssektoren skal være forberedt på og tilpasset klimaendringene.

Vårt miljø- og klimaregnskap utarbeides av Forsvarets forskningsinstitutt i henhold til metodikken i den internasjonale standarden The Greenhouse Gas Protocol Corporate Standard (GHG). Regnskapet for 2025 publiseres av Forsvarets

forskningsinstitutt i mai 2026. Historisk viser regnskapet at den største kilden til utslipp for Forsvarsmateriell er indirekte utslipp knyttet til materiellet og tjenestene vi anskaffer til Forsvaret. Dette utgjør 99 prosent av Forsvarsmateriells utslipp, jf. siste publiserte regnskap og vårt hovedfokus.

Handlingsplanen for klima og miljø (2023–2030) fastsetter mål og tiltak for å redusere sektorens klima- og miljøavtrykk. Vi har prioritert tiltak under følgende hovedmål i handlingsplanen:

- Forsvarssektoren stiller krav som reduserer klima- og miljøpåvirkning, og som fremmer sirkulære løsninger, i alle anskaffelser innen 2025.
- Forsvarssektoren erstatter og faser ut stoffer som er oppført på den norske prioritetslisten og i kjemikalierregelverket REACH.
- Forsvarssektoren jobber kontinuerlig for å redusere den samlede avfallsmengden og øke mengden materialer som går tilbake til ressurskretsløpet.

I 2025 har vi gjennomført en rekke tiltak som støtter opp under hovedmålene, og de følger nedenfor. Merk at enkelte tiltak vil bidra til oppnåelse av flere hovedmål.

Hovedmål 1 – Klima- og miljøkrav i anskaffelser

I 2025 har vi arbeidet bredt for å styrke klima- og miljøhensyn i anskaffelser. Dette inkluderer en oppdatering av maler og veiledere for vurderinger og krav i investeringsprosjekter og anskaffelser. Vi har også utviklet og publisert nye maler for bærekraft i RFI (Request for Information) og markedsdialog. Videre har vi etablert opplæringsressurser som kurs, verktøy og en eksempelbank for klima- og miljøkrav. Arbeidet omfatter dessuten utviklingen av et standard kontraktsvedlegg for forbud mot og reduksjon av miljøfarlige stoffer. I tillegg har vi økt bruken av krav knyttet til emballasje, levetid, robusthet og reparerbarhet og foreslått endringer i det sentrale styringsdokumentet for å tydeliggjøre behovet for livsløpsvurderinger.

Hovedmål 2 – Utskifting av miljøfarlige stoffer

Som del av arbeidet med å fase ut stoffer på prioritetslisten og i REACH-regelverket har vi i 2025 igangsatt en kartlegging av miljøgiften PFAS som grunnlag for erstatning og utfasing. Parallelt har vi gått i gang med å utvikle et standard kontraktsvedlegg for forbud mot og reduksjon av miljøfarlige stoffer.

Hovedmål 3 – Avfall og sirkulære løsninger

For å redusere avfallsmengden og øke materialgjenvinningen har vi i 2025 satt i gang tre prosjekter knyttet til gjenvinning/resirkulering av kassert bekledning, med mål om å etablere rammeavtaler som alternativ til forbrenning. Vi har også blitt medlem av tekstilklyngen NF&TA for å styrke samarbeidet om bærekraftsprosjekter, vi har gjennomført markedsdialog med gjenvinningselskaper, og vi har satt i gang et prosjekt for gjenbruk av soveposer.

I 2026 skal vi fortsette å gjennomføre tiltak i klima- og miljøhandlingsplanen i henhold til tidsplan. Vi videreutvikler malverk og rapporteringsrutiner for å sikre at klima- og miljøhensyn blir ivaretatt i investeringer, anskaffelser og kontraktsoppfølging. Vi skal ferdigstille verktøy for å vurdere klimarisiko i forprosjektfasen samt en forenklet modell for livsløpsvurderinger. Videre skal vi

ferdigstille og implementere kontraktsvedlegg om forbud mot og utfasing av helse- og miljøfarlige stoffer, samtidig som vi skal intensivere arbeidet med å kartlegge og substituere PFAS. Miljøledelsessystemet vårt skal det neste året videreutvikles, og oppfølging vil integreres i ledelsessystemet.

Sosiale forhold

Arbeidstaker- og menneskerettigheter i leverandørkjeden

Vi anskaffer et bredt spekter av produkter og tjenester, og enkelte bransjer, geografiske områder og leverandørkjeder kan innebære høyere risiko for brudd på arbeidstaker- og menneskerettigheter enn andre. Derfor skal vi følge opp og kontrollere leverandørkjedene våre på en risikobasert og systematisk måte.

Vi har startet arbeidet med å ta i bruk Organisasjonen for økonomisk samarbeid og utvikling (OECD) sine retningslinjer som rammeverk for aktsomhetsvurderinger. Ved kontraktsinngåelse signeres vårt etiske kontraktsvedlegg som er bygget på FNs konvensjoner, ILOs kjernekonvensjoner og nasjonal arbeidslovgivning i produksjonsland. Det sikrer at leverandøren forplikter seg til våre etiske krav, og gir grunnlag for oppfølging gjennom kontraktsperioden. I 2025 har vi styrket vår systematiske tilnærming til oppfølging av kontrakter og leverandører og samtidig bygget intern revisjonskompetanse gjennom sertifisering av medarbeidere etter sertifiseringsstandarden Social Accountability 8000 (SA8000:26).

Vi skal bygge videre på dette arbeidet i 2026 gjennom utarbeidelse og gjennomføring av tiltak i handlingsplan for oppfølging av bærekraftsstrategien. Vi vil styrke den interne kompetansen på arbeidstaker- og menneskerettigheter og videreutvikle den risikobaserte tilnærmingen før og etter kontraktsinngåelser. Oppfølging av og dialog med leverandører blir viktig også i 2026, og i tillegg vil vi gjennomføre stedlige kontroller i bransjer, geografiske områder og produktgrupper med høy risiko. Videre skal vi gjennomgå redegjørelser fra leverandører som omfattes av åpenhetsloven, og oppdatere malverk på fagområdet når behov avdekkes.

Egne ansatte

Vi jobber kontinuerlig med å forbedre arbeidsmiljøet til våre medarbeidere.

Vi har rutiner for konflikthåndtering, mobbing og trakassering samt systemer for varsling og hendelses- og avviksrapporing, herunder «MOST-undersøkelsen», som skal gi innblikk og statistikk knyttet til mobbing, trakassering og kjønnsbasert vold.

I vår handlingsplan for likestilling, mangfold og inkludering har vi som hovedmål at arbeidsplassen skal være et sted der alle føler seg inkludert og verdsatt, med hensikt å oppnå økt trivsel, trygghet og engasjement i jobben.

Inkluderende rekruttering handler om å ha utlysningstekster som oppfordrer alle kvalifiserte kandidater til å søke, uten hensyn til alder, kjønn og bakgrunn. For å sørge for inkludering innkalles alltid minimum én kandidat med hull i CV-en, minoritetsbakgrunn og/eller nedsatt funksjonsevne i våre rekrutteringsprosesser, forutsatt at de fyller kvalifikasjonskravene til intervju.

Det tilrettelegges for å ivareta individuelle behov på arbeidsplassen. Det er iverksatt lokale tiltak, som for eksempel montering av heis og løfterampe, og det innføres tiltak som gjør lokalitetene mer tilpasset, til tross for gamle og verneverdige bygg som skaper utfordring. Vi har fleksible løsninger for hjemmekontor og inntil to timer trening i uken i arbeidstiden, som er et tiltak for å bedre medarbeidernes fysiske helse.

Vårt arbeid med sosiale forhold i 2025 er beskrevet i årsrapportvedlegget «Likestilling, mangfold og inkludering» og i rapporten om aktivitets- og redegjørelsesplikten (ARP-rapporten). ARP avdekker en progresjon i arbeidet innenfor likestilling med tanke på kjønn, men det finnes fortsatt forbedringspunkter.

Sikkerhet for sluttbruker

Alt materiell som anskaffes, driftes og brukes i sektoren, skal være konstruert og tilrettelagt slik at personell er vernet mot utilsiktet skade på liv og helse. I 2025 har vi arbeidet med å definere og implementere ansvar og roller etter innføringen av den nye aktørmodellen etter sektorreformen F24/25. Retningslinjer og instruksjoner er fortsatt under revisjon. Arbeidet med menneskelige faktorer (*human factors*) er videreutviklet i 2025 som del av en styrket tilnærming til menneskelige og operasjonelle forhold i design, anskaffelser og drift.

I 2026 skal vi fortsette å bidra i arbeidet med å revidere og videreutvikle interne regelverk, prosesser, maler og prosedyrer for å tydeliggjøre ansvarsforhold og sikre at den nye aktørmodellen blir fullt implementert. Kartleggingen av hvordan menneskelige faktorer ivaretas i dag, skal ferdigstilles, og på bakgrunn av resultatet av denne kartleggingen skal vi integrere et tydeligere brukerorientert perspektiv i våre prosesser. Samtidig skal vi styrke systematikken i vurdering av sluttbrukerhensyn i alle anskaffelser, noe som vil omfatte både prosedyrer, metodikk og veiledning.

Ansvarlig virksomhetsstyring

Vi jobber systematisk og forebyggende mot korrupsjon og misligheter og har tydelige rammer for habilitet og håndtering av interessekonflikter. Samtidig følger vi opp anskaffelses- og konkurransereguleringen og gjennomfører risikobaserte kontroller av potensielle og eksisterende leverandører. På denne måten reduserer vi risikoen for regelbrudd og uetiske forhold. Forsvarsmateriell har et integritetsrammeverk som vi benytter innenfor forretningsmessige forhold i arbeidet med habilitet og antikorrupsjon.

For å sikre at kritikkverdige forhold blir fanget opp, har vi varslingskanaler som er trygge og tilgjengelige. Varsler behandles etter faste rutiner, med vekt på konfidensialitet, forsvarlig saksbehandling og vern mot gjengjeldelse.

Forsvarsmateriells forpliktelse til å bekjempe korrupsjon og andre misligheter er forankret i integritetsrammeverkets to komponenter «verdigrunnlag» og «etiske retningslinjer» samt det styrende dokumentet «Direktiv for virksomhetsstyring». Vårt integritetsprogram omfatter blant annet dilemmatrening og annen opplæring av medarbeidere.

Arbeidet med ansvarlig virksomhetsstyring pågår kontinuerlig, og varsling og/eller mistanke om blant annet økonomiske misligheter, korrupsjon, prissamarbeid eller brudd på konkurranseloven følges opp internt.

I 2026 skal vi utarbeide og gjennomføre tiltak i handlingsplanen for oppfølging av bærekraftsstrategien. Vi skal videreutvikle arbeidet med antikorrupsjon og styrke innsatsen mot inhabilitet og innsidehandel i sektoren. Kompetansen i organisasjonen skal styrkes, slik at integritetsrammeverket brukes aktivt i vårt daglige arbeid. Bruken av integritetsvurderinger (IDD) skal intensiveres som en del av en risikobasert tilnærming. Leverandører med forhøyet risiko vil bli systematisk fulgt opp med målrettede tiltak.

Oppsummert har 2025 gitt en betydelig styrking og utvikling i bærekraftsarbeidet vårt, og vi ser frem til å fortsette arbeidet i årene som kommer. Forsvarssektorens nye bærekraftsstrategi setter retningen, og handlingsplanene som skal utarbeides i 2026, vil konkretisere arbeidet og legge til rette for at det blir effektivt og målrettet.

Likestilling, mangfold og inkludering

Innledning

Et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø bidrar med ulike erfaringer, perspektiver og ideer og styrker virksomheten på alle områder. Arbeidsplassen skal være et sted der alle føler seg inkludert og verdsatt, noe som gir økt trivsel, trygghet og engasjement, som igjen fører til økt produktivitet og hever kvaliteten i arbeidet.

Forsvarsmateriell arbeider for å fremme likestilling og mangfold. Vi ønsker å ha et arbeidsmiljø der alle føler seg verdsatt og respektert. Det skal ikke forekomme diskriminering basert på kjønn, alder, seksuell orientering, funksjonsnivå/evne, etnisk bakgrunn, kjønnsidentitet eller religion. Forsvarsmateriells ambisjon er å bygge en inkluderende arbeidsplass der like muligheter, utvikling og gjensidig respekt står i sentrum. Arbeidet med likestilling og mangfold er knyttet opp mot forsvarsmateriells strategi og verdier.

Likestilling – status

Ved utgangen av desember 2025 var det totalt 1540 personer ansatt i Forsvarsmateriell, i tillegg til 380 personer som enten var innleid, var konsulenter eller var leid inn på pensjonistvilkår. Blant disse utgjorde kvinner 30,9 prosent, en økning på 3,4 prosent fra 2024. Målet er en kvinneandel på 40 prosent. 126 personer tok ut foreldrepermisjon i 2025, herav 90 menn. Syv av medarbeiderne som var i permisjon, sluttet samme år.

En tredjedel av de 47 medarbeiderne i midlertidige stillinger, både sivile og militære, var kvinner. I tillegg var det registrert 40 deltidsansatte, 19 kvinner og 21 menn.

Turnovertallet var på totalt 152 medarbeidere, hvorav 39 kvinner og 113 menn.

Forsvarsmateriells arbeid for likestilling

Forsvarsmateriell har arbeidstakere med ulik bakgrunn. Det er ansatt en mangfoldsrådgiver som skal arbeide for å systematisere mangfoldsarbeidet fremover, og som skal representere Forsvarsmateriell i mangfoldsnettverket for forsvarssektoren. I tillegg har Forsvarsmateriell et eget mangfoldsnettverk. Det er utarbeidet et mandat for nettverket som er forankret i Forsvarsmateriells ledergruppe og arbeidsmiljøutvalg. Nettverket har utviklet en årsplan og en informasjonsside for faget på intranettet.

Våren 2024 gjennomførte Forsvarsmateriell en medarbeiderundersøkelse og en undersøkelse om mobbing og seksuell trakassering (MOST). Resultatet fra disse undersøkelsene dannet grunnlag for videre utvikling innenfor fagområdet mangfold, likestilling og inkludering. Neste medarbeiderundersøkelse kommer i 2026.

Forsvarsmateriell har nulltoleranse for mobbing, trakassering og seksuell trakassering. Medarbeiderne har tilgang til en uavhengig varslingskanal som driftes av internrevisjonen. E-læringskurs om varslings og bruk av varslingskanal er obligatorisk.

Rekruttering

Forsvarsmateriell arbeider systematisk for å sikre en inkluderende og profesjonell rekruttering. Kjønnsnøytrale utvelgelsesmetoder, som arbeidspykologiske tester, brukes jevning. I 2025 har vi gjenopptatt og økt tilstedeværelsen på karrieremesser ved ulike studiesteder i Norge. Vi har også økt vår synlighet på sosiale medier og viderefører arbeidet med å bruke sosiale medier som en rekrutteringsplattform.

Alle utlysninger oppfordrer kvalifiserte kandidater til å søke uavhengig av alder, kjønn eller bakgrunn. Virksomheten deltar også i et sektorielt Employer Branding-nettverk og i satsingen «UNG i FMA», som skal bidra til å beholde yngre medarbeidere over tid, og som skal fremme utvikling og karriere.

Som offentlig myndighet følger Forsvarsmateriell gjeldene krav til likestilling og ikke-diskriminering. Ansettelsesprosesser skal være standardiserte og saklige, og alle medarbeidere skal ha like muligheter med nødvendige individuelle tilpassinger. Kompetanse holdes oppdatert gjennom regelmessig opplæring, og virksomhetens arbeid dokumenteres i ARP-rapporten som publiseres årlig.

Utvikling, kompetanseheving og karriere

Forsvarsmateriell skal holde tritt med endringene, teknologien og utviklingen i samfunnet, og det gjør kompetanseutvikling til et viktig tiltak. Alle medarbeidere skal ha mulighet til å søke om kompetanseheving gjennom utdanningsstipender. Ved å prioritere utvikling av egne medarbeidere bidrar vi til å bygge fremtidig kapasitet og omstillingsdyktighet, og vi skaper et bedre grunnlag for innovasjon og forbedring. Alle medarbeidere gjennomfører obligatoriske elæringskurs om varsling av kritikkverdige forhold. Ledere får i tillegg en utvidet opplæring for å sikre grundig forståelse av ansvar og prosesser.

Livsfasepolitikk

Forsvarsmateriell jobber også aktivt med inkluderende arbeidsliv, inkludert muligheten for å kombinere arbeidsliv med familieliv. Medarbeidere har mulighet for fleksibel arbeidstid og hjemmekontor etter avtale. I 2025 ble det publisert en livsfasepolitikk som skal bidra til at FMA oppleves som en fleksibel og attraktiv arbeidsgiver, med en kultur som gir muligheter for alle. Når det gjelder arbeidsmiljø og fysiske lokaler, arbeides det med universell utforming. Heis, løfterampe og andre tiltak er gjennomført, selv om enkelte eldre og verneverdige bygg gir særskilte utfordringer.

Årsregnskap 2025

Regnskapsrapport

Forsvarsmateriell



Innholdsfortegnelse

A. Ledelseskommantar til årsregnskap 2025	39
B. Kontantregnskap	41
Bevilgningsrapportering	42
Artskontorrapportering.....	46
C. Virksomhetsregnskap	48
Regnskapsprinsipper	48
Resultatregnskap	53
Balanse	54
Noter	56

A. Ledelseskommentar til årsregnskap 2025

Forsvarsmateriell ble etablert 1. januar 2016, og 2025-regnskapet dekker vårt tiende driftsår. Forsvarsmateriell anskaffer materiell på vegne av Forsvarsdepartementet for å ivareta ytelse, teknisk tilgjengelighet og materiellsikkerhet. I tillegg har Forsvarsmateriell ansvar for avhending av materiell i forsvarssektoren.

Forsvarsmateriell investerer i materiell til bruk i Forsvaret. Investert materiell fremkommer som beholdning av varer og driftsmateriell eller som varelager under tilvirkning. Materiellet overføres til Forsvaret til bokført verdi med påslag for etatens egne fremskaffelseskostnader fra og med regnskapsåret 2020.

Forsvarsmateriell har fått ansvar for en tilskuddsordning i støtten til Ukraina og donasjonsanskaffelser fra Ukrainsk industri.

Forsvarsmateriell avlegger regnskap etter to finansielle rammeverk: periodisert virksomhetsregnskap i samsvar med de statlige regnskapsstandardene (SRS) og kontantregnskap etter statsregnskapets bestemmelser. Årsregnskapet er avlagt i henhold til *Bestemmelser om økonomistyring i staten*, med tilhørende rundskriv fra Finansdepartementet, og gir et fullstendig og dekkende bilde av disponible bevilgninger, regnskapsførte utgifter, kostnader, inntekter, eiendeler og gjeld.

Materiellanskaffelser

Forsvarsmateriell hadde en tildeling over kapittel 1760 post 45 på 37 mrd. kroner (2024: 28,6 mrd. kroner) knyttet til investeringer. Gjennom året er det overført materiell til Forsvaret for 14,3 mrd. kroner (2024: 7,2 mrd. kroner), og samtidig er det bygget varige verdier for fremtidig overlevering til Forsvaret for 12,4 mrd. kroner (2024: 19,2 mrd. kroner). Forskuddsbetalte kostnader har økt med 12,5 mrd. kroner i 2025, fra 28,6 mrd. kroner i 2024 til 41,1 mrd. kroner i 2025.

De største overføringene til Forsvaret omfatter elleve F-35 fly til en verdi av 10,2 mrd. kroner og artillerisystem 155mm 0,8 mrd. kroner. Se for øvrig note 11.

Mellomværende med statskassen

Mellomværende med statskassen utgjorde 2,3 mrd. kroner ved årsslutt. Oppstillingen av artskontorrapporteringen viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende. Mellomværende med statskassen er redusert med 1,1 mrd. kroner i 2025 fra 3,4 mrd. kroner i 2024, hovedsakelig knyttet til leveranser av F-16 og NSM til Storbritannia.

Driftskostnader

Det er regnskapsført driftskostnader på 11,7 mrd. kroner i 2025 (2024: 5,7 mrd. kroner). Dette består av 1,6 mrd. kroner i lønnskostnader (2024: 1,5 mrd. kroner), 0,6 mrd. kroner i varekostnader (2024: 0,7 mrd. kroner) og 9,5 mrd. kroner i andre driftskostnader (2024: 3,4 mrd. kroner).

Varelager og driftsmateriell

Forsvarsmateriell har et varelager under tilvirkning på 37,7 mrd. kroner per 31.12.2025 (2024: 39,6 mrd. kroner) og en beholdning av varer og driftsmateriell på 2,1 mrd. kroner (2024: 1,5 mrd. kroner), vurdert til anskaffelseskost.

Det er i 2025 overført prosjektbeholdninger til Forsvaret tilsvarende 2,5 mrd. kroner (2024: 1,5 mrd. kroner).

Revisjonsordning

Riksrevisjonen er ekstern revisor og reviderer årsregnskapet. Revisjonsberetningen skal foreligge innen 30. april 2026.

Oslo, 30. april 2026

Gro Jære
direktør
Forsvarsmateriell

Øystein Sørbø
økonomidirektør
Forsvarsmateriell

B. Kontantregnskap

Årsregnskap for statlige virksomheter er utarbeidet og avlagt etter nærmere retningslinjer fastsatt i bestemmelser om økonomistyring i staten («bestemmelsene»). Årsregnskapet er i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.4.1, nærmere bestemmelser i Finansdepartementets rundskriv R-115 av desember 2022 og eventuelle tilleggskrav fastsatt av Forsvarsdepartementet.

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen og artskontorrapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i bestemmelsene punkt 3.4.2, de grunnleggende prinsippene for årsregnskapet:

- ✓ Regnskapet følger kalenderåret.
- ✓ Regnskapet inneholder alle utgifter og inntekter for regnskapsåret.
- ✓ Utgifter og inntekter er ført i regnskapet med brutto beløp.
- ✓ Regnskapet er utarbeidet i tråd med kontantprinsippet.

Oppstillingene av bevilgnings- og artskontorrapportering er utarbeidet etter de samme prinsippene, men gruppert etter ulike kontoplaner. Prinsippene samsvarer med krav i bestemmelsene punkt 3.5 til hvordan virksomhetene skal rapportere til statsregnskapet. Sumlinjen «Netto rapportert til bevilgningsregnskapet» er lik i begge oppstillingene.

Forsvarsmateriell er som bruttobudsjettert virksomhet tilknyttet statens konsernkontoordning i Norges Bank i henhold til krav i bestemmelsene punkt 3.7.1. Konsernkontoordningen innebærer at alle innbetalinger og utbetalinger avregnes daglig mot oppgjørskontoer i Norges Bank. Vi tilføres ikke likvider gjennom året, men har en trekkrettighet som tilsvarer netto bevilgning gitt oss. Saldo på oppgjørskonto i Norges Bank nullstilles ved overgang til nytt regnskapsår.

Bevilgningsrapporteringen

Oppstillingen av bevilgningsrapporteringen omfatter en øvre del med bevilgningsrapporteringen og en nedre del som viser beholdninger virksomheten står oppført med i kapitalregnskapet. Bevilgningsrapporteringen viser regnskapstall som virksomheten har rapportert til statsregnskapet. Det stilles opp etter de kapitler og poster i bevilgningsregnskapet virksomheten har fullmakt til å disponere. Kolonnen «Samlet tildeling» viser hva vi har fått stilt til disposisjon i tildelingsbrev for hver statskonto (kapittel/post). Oppstillingen viser i tillegg alle finansielle eiendeler og forpliktelser virksomheten står oppført med i statens kapitalregnskap.

Avgitte belastningsfullmakter er inkludert i kolonnen for samlet tildeling, men bokføres og rapporteres ikke til statsregnskapet fra Forsvarsmateriell. Avgitte belastningsfullmakter bokføres og rapporteres av virksomheten som har mottatt

belastningsfullmakten, og vises derfor ikke i kolonnen for regnskap. De avgitte fullmaktene fremkommer i note B til bevilgningsoppstillingen.

Når det gjelder ny note C har FMA i 2025 fått unntak fra DFØ.

Artskontorrapporteringen

Oppstillingen av artskontorrapporteringen har en øvre del som viser hva som er rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter, og en nedre del som viser eiendeler og gjeld som inngår i mellomværende med statskassen. Artskontorrapporteringen viser regnskapstall Forsvarsmateriell har rapportert til statsregnskapet etter standard kontoplan for statlige virksomheter. Forsvarsmateriell har en trekkrettighet på konsernkonto i Norges Bank. Tildelingene er ikke rapportert som inntekt til statsregnskapet og derfor ikke vist som inntekt i artskontorrapporteringen.

Bevilgningsrapportering

Tall i 1000 kroner

Utgifts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Note	Posttekst	Samlet tildeling for 2025	Regnskap 2025	Merutgift (-) og mindreutgift
1700	Forsvarsdepartementet	79	A, B	Militær støtte til Ukraina	10 075 000	9 943 988	131 012
1760	Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold	01	A, B	Driftsutgifter	2 738 520	2 652 618	85 902
1760	Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold	44	A, B	Fellesfin. inv., nasjonalfin. andel	247 214	183 666	63 548
1760	Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold	45	A, B	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	37 031 357	36 330 464	700 893
1760	Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold	48	A, B	Fellesfin. inv., fellesfin. andel	600 627	440 108	160 519
1760	Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold	75	A, B	Fellesfin. inv., tilskudd til NATO	280 969	280 969	0
1633	Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	01		Driftsutgifter		2 969 986	
Sum utgiftsført					50 973 687	52 801 799	1 141 875

Tall i 1000 kroner

Inntekts- kapittel	Kapittelnavn	Post	Note	Posttekst	Samlet tildeling for 2025	Regnskap 2025	Merinntekt og mindreinntekt (-)
4760	Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold	01	B	Driftsinntekter	166 024	262 062	96 038
4760	Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold	45	B	Større utstyrsanskaffelser og vedlikehold	1 756 739	3 446 079	1 689 340

4760	Forsvarsmateriell og større anskaffelser og vedlikehold	48	B	Fellesfin. inv., inntekter	1 235 555	1 235 555	0
5309	Tilfeldige inntekter	29		Ymse		12 650	
5605	Renter av statskassens kontantbeholdning og andre fordringer	83		Renter / alm. fordringer		260 755	
5700	Folketrygdens inntekter	72		Arbeidsgiveravgift		237 464	
Sum inntektsført					3 158 318	5 454 565	1 785 379

Tall i 1000 kroner

Netto rapportert til bevilgningsregnskapet for Forsvarsmateriell		47 347 233
Kapitalkontoer		
60094701	Norges Bank KK / innbetalinger	4 432 086
60094702	Norges Bank KK / utbetalinger	-52 886 599
717052	Endring i mellomværende med statskassen	1 107 279
Sum rapportert		0

Konto	Beholdninger rapportert til kapitalregnskapet Tekst	31.12.2025		31.12.2024		Endring
717052	Mellomværende med statskassen	-2 267 521	-3 374 799			1 107 279

Note A Forklaring av samlet tildeling utgifter

Tall i 1000 kroner

Kapittel og post	Overført fra i fjor	Årets tildelinger	Samlet tildeling
170079	0	10 075 000	10 075 000
176001	107 112	2 631 408	2 738 520
176044	5 636	241 578	247 214
176045	258 000	36 773 357	37 031 357
176048	40 627	560 000	600 627
176075	0	280 969	280 969

Note B Forklaring til brukte fullmakter og beregning av mulig overførbart beløp til neste år

Tall i 1000 kroner

Kapittel og post	Stikkord	Merutgift (-)/ mindre-utgift	Utgiftsført av andre iht. avgitte belastningsfullmakter	Merutgift (-)/ mindreutgift etter avgitte belastningsfullmakter	Merinntekt/ mindreinntekt (-) iht. merinntektsfullmakt	Grunnlag for overføring	Maksimalt overførbart beløp*	Mulig overførbart beløp beregnet av virksomheten
170079	«kan overføres»	131 012	0	131 012	0	131 012	11 515 000	131 012
176001/ 476001	«kan nyttes under kap. 1760, post 45»	85 902	0	85 902	96 038	181 940	131 570	131 570
176044	«kan overføres»	63 548	0	63 548	0	63 548	421 740	63 548

176045/ 476045	«kan overføres»	700 893	-40 110	660 783	1 689 340	2 350 124	65 375 913	2 350 124
176048/ 476048	«kan overføres»	160 519	0	160 519	0	160 519	1 110 000	160 519
176075	«kan overføres, kan nyttes under kap. 1760 post 44»	0	0	0	0	0	481 695	0
Totalt		1 141 875	-40 110	1 101 764	1 785 379	2 887 143	79 035 918	2 836 773

*Maksimalt beløp som kan overføres er 5% av årets bevilgning på driftspostene 01-29, unntatt post 24 eller sum av de siste to års bevilgning for poster med stikkordet «kan overføres». Vi legger til grunn at beregnede overføringer er basert på våre tildelinger.

Stikkordet «kan overføres» innebærer at eventuelt gjenværende midler kan overføres til neste budsjettermin, men maksimalt et beløp tilsvarende summen av de foregående to års bevilgninger.

Stikkordet «kan nyttes under» innebærer fullmakt til å overskride investeringsbevilgninger mot tilsvarende innsparing under andre kapitler og poster merket med stikkordet.

Forklaring til bruk av budsjettfullmakter

Forsvarsmateriell har fullmakt til å postere merverdiavgift på kapittel 1633, post 01, jf. rundskriv R-116 fra Finansdepartementet. Posteringene på dette kapitlet omfattes av nettoføringsordningen og er ikke en del av et ordinært merverdiavgiftsoppgjør i henhold til lov om merverdiavgift.

Det ble i 2025 gitt en belastningsfullmakt på Forsvarsmateriells tildeling på kapittel 1760 post 45 på inntil 50 millioner kroner. Belastningsfullmakten er gitt til Forsvaret.

Artskontorrapportering

Tall i 1000 kroner

	31.12.202	
Driftsinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet	5	31.12.2024
Innbetalinger fra tilskudd og overføringer	1 595 250	914 855
Salgs- og leieinnbetalinger	1 875 911	474 175
Andre innbetalinger	1 472 535	2 172 844
<i>Sum innbetalinger fra drift</i>	<i>4 943 697</i>	<i>3 561 874</i>
Driftsutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetalinger til lønn	1 987 807	1 915 145
Andre utbetalinger til drift	36 146 898	31 683 850
<i>Sum utbetalinger til drift</i>	<i>38 134 705</i>	<i>33 598 995</i>
Netto rapporterte driftsutgifter	33 191 008	30 037 120
Investerings- og finansinntekter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Innbetaling av finansinntekter	56 252	27 572
<i>Sum investerings- og finansinntekter</i>	<i>56 252</i>	<i>27 572</i>
Investerings- og finansutgifter rapportert til bevilgningsregnskapet		
Utbetaling til investeringer	28 362	26 029
Utbetaling av finansutgifter	60 099	64 820
<i>Sum investerings- og finansutgifter</i>	<i>88 461</i>	<i>90 850</i>
Netto rapporterte investerings- og finansutgifter	32 208	63 278
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten		
Innbetaling av skatter, avgifter, gebyrer m.m.	271 382	202 858
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>	<i>271 382</i>	<i>202 858</i>
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten		
Utbetalinger av tilskudd og stønader	11 664 899	200 726
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>	<i>11 664 899</i>	<i>200 726</i>
Inntekter og utgifter rapportert på felleskapitler		
Gruppelivsforsikring konto 1985 (ref. kapittel 5309, inntekt)	-2 023	-2 085
Arbeidsgiveravgift konto 1986 (ref. kapittel 5700, inntekt)	-237 464	-240 434
Nettoføringsordning for merverdiavgift konto 1987 (ref. kapittel 1633, utgift)	2 969 986	2 528 779
<i>Netto rapporterte utgifter på felleskapitler</i>	<i>2 730 499</i>	<i>2 286 260</i>
Netto rapportert til bevilgningsregnskapet	47 347 233	32 384 526

Tall i 1000 kroner

Oversikt over mellomværende med statskassen

Eiendeler og gjeld	31.12.2025	31.12.2024
Fordringer	601	1 942
Kontanter	0	0
Bankkontoer med statlige midler utenfor Norges Bank	5 975	13 451
Skyldig skattetrekk	-75 613	-70 929
Skyldige offentlige avgifter	-224 439	-166 717
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse	-73 292	-79 243
Mottatt forskuddsbetaling	-1 900 748	-3 073 300
Annen gjeld	-4	-3
Sum mellomværende med statskassen	-2 267 521	-3 374 799

C. Virksomhetsregnskap

Regnskapsprinsipper

Forsvarsmateriell er en bruttobudsjettert virksomhet som fører og rapporterer virksomhetsregnskap i tråd med de statlige regnskapsstandardene (SRS). Årsregnskapet er utarbeidet etter bestemmelser om økonomistyring i staten med tilhørende rundskriv, krav fra Finansdepartementet og SRS, med følgende innvilgede unntak:

Forsvarsmateriell har fått innvilget unntak fra SRS 17 *Anleggsmidler* punkt 4, og kan benytte en beløpsgrense på 100 000 kroner i stedet for 50 000 kroner for balanseføring av immaterielle eiendeler og varige driftsmidler.

Forsvarsmateriell har også fått unntak fra kravene i SRS 3 *Prinsippendring, estimatendring og korrigerende av feil*, punkt 16–18, samt SRS 12 *Beholdninger av varer og driftsmateriell* punkt 6. Unntaket gjelder kravet om at egne fremskaffelseskostnader skal inngå som en del av anskaffelseskost for *Varelager under tilvirkning* i perioden 1.1.2016 til 31.12.2019, da Forsvarsmateriell ikke har hatt systemer for å registrere denne typen kostnader for fremskaffelse av materiell for overføring til Forsvaret.

Konsekvensen av unntaket er at Forsvarsmateriell viser en for lav anskaffelseskost for *Varelager under tilvirkning* i henhold til SRS 12, samt at resultatførte lønnskostnader er tilsvarende for høye for regnskapsårene 2016–2019. Det har ikke vært mulig i ettertid å estimere disse kostnadene med rimelig sikkerhet.

For regnskapsårene 2020 til 2025 er egne fremskaffelseskostnader inkludert i anskaffelseskost i henhold til standarden. Egne fremskaffelseskostnader består av lønnskostnader samt andre tilvirkningskostnader.

Forsvarsmateriell utarbeider ikke kontantstrømpoppstilling. Tilnærmet lik informasjon presenteres i artskontorrapporteringen, som er en del av årsregnskapet.

Overføringer av investeringer til Forsvaret

Overføringer fra *Varelager under tilvirkning* i Forsvarsmateriell til *Anleggsmidler* i Forsvaret bokføres når materiellet tas i bruk i Forsvaret. Overføringen dokumenteres med overføringsprotokoll, regnskapsmessig overføringsbilag og prosjektregnskap. Forsvarsmateriell benytter anskaffelseskost som grunnlag for overføringsverdien. Ved store anskaffelser legges kontraktsverdi i fremmed valuta til grunn, fordi endelig anskaffelseskost ikke er kjent før anskaffelsen er ferdigstilt.

I forbindelse med store investeringer utbetales det forskudd til leverandører. Forskuddene omregnes til valutakurs på tidspunktet for utbetaling. De samme valutakursene benyttes ved omregning av kontraktsverdier i utenlandsk valuta. I tilfeller hvor forskudd er utbetalt i flere rater, skal en veid valutakurs legges til grunn ved omregning av kontraktsverdier.

Overførte kontraktsverdier til Forsvaret reduserer verdi av *Varelager under tilvirkning* i Forsvarsmateriell, med motpost i balansen på *Avregnet med statskassen*. Overføringene gjøres vederlagsfritt. Ved avslutning av investeringsprosjekter hvor kontraktsverdi er lagt til grunn ved overføringen, vil eventuell resterende verdi på prosjektene overføres til Forsvaret.

Overføringer fra prosjektbeholdninger

Ved overføring av prosjektbeholdninger til Forsvaret reduseres *Beholdning av varer og driftsmateriell*.

Overføring av materiell fra Forsvaret i forbindelse med avhending

Ved avhending av materiell skal *Beholdning av varer og driftsmateriell og Anleggsmidler* overføres fra Forsvaret til Forsvarsmateriell for avhending. Disse skal være nedskrevet til null før overføring til Forsvarsmateriell finner sted. Anleggsmidler og beholdninger som overtas fra Forsvaret bokføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Transaksjonsbaserte inntekter

Transaksjoner resultatføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet, hvor overføring av risiko og kontroll er overført til kjøper. Salg av tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Inntekter fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer

Inntekt fra bevilgninger og inntekt fra tilskudd og overføringer resultatføres etter prinsippet om motsatt sammenstilling. Inntekt fra bevilgninger tilsvarer differansen mellom periodens kostnader og opptjente transaksjonsbaserte inntekter og inntekter fra tilskudd og overføringer til virksomheten, noe som resulterer i at årets aktivitet viser null.

Kostnader

Ressursforbruket som knytter seg til de transaksjonsbaserte inntektene, kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt. Ressursforbruket som finansieres med inntekt fra bevilgning og inntekt fra tilskudd og overføringer, kostnadsføres i takt med at aktivitetene utføres. Varemottakstidspunktet er styrende for kostnadsføring eller beholdningsøkning.

Pensjoner

SRS 25 *Ytelser til ansatte* legger til grunn en forenklet regnskapsmessig tilnærming til bokføring av pensjoner. Statlige virksomheter skal ikke balanseføre netto pensjonsforpliktelser for ordninger til Statens pensjonskasse (SPK).

Virksomheten resultatfører arbeidsgiverandel av pensjonspremien som pensjonskostnad. Pensjon kostnadsføres som om pensjonsordningen i SPK var basert på en innskuddsplan.

Fra 2022 har SPK lagt om pensjonspremiemodellen for statlige virksomheter. Det innebærer at virksomheten betaler en virksomhetsspesifikk hendelsesbasert

arbeidsgiverandel som del av pensjonspremien. At premien er virksomhetsspesifikk, betyr at den beregnes ut fra den enkelte virksomhets forhold, ikke for grupper av virksomheter samlet. At den er hendelsesbasert, betyr at den tar hensyn til de faktiske hendelser i medlemsbestanden i virksomheten, slik at premiereserven er à jour i forhold til medlemmets opptjening. Medlemsandelen på to prosent av lønnsgrunnlaget er uendret.

Leieavtaler

Forsvarsmateriell har valgt å benytte forenklet metode i henhold til SRS 13 *Leieavtaler* og behandler alle leieavtaler som operasjonelle. I all hovedsak er leiekontrakter knyttet til leie av lokaler.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler er varige og betydelige eiendeler som disponeres av virksomheten. Med varig menes utnyttbar levetid på tre år eller mer. Med betydelig menes enkeltstående anskaffelser (kjøp) med anskaffelseskost på 100 000 kroner eller mer. Anleggsmidler er balanseført til anskaffelseskost fratrukket avskrivninger. Kontorinventar og IKT-utstyr med utnyttbar levetid på tre år eller mer er balanseført som egne grupper. Anleggsmidler nedskrives til virkelig verdi ved en eventuell bruksendring dersom virkelig verdi er lavere enn balanseført verdi.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler / langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Beholdning av varer og driftsmateriell

Regnskapslinjen inneholder i hovedsak investeringsprosjekter som anskaffes for overføring til Forsvaret, spesifisert som *Varelager under tilvirkning*, samt prosjektbeholdninger og driftsmateriell.

Varelager under tilvirkning

Forsvarsmateriells investeringsprosjekter anskaffer materiell som Forsvaret skal overta ved ferdigstilling og driftssetting. Ved driftssetting av varer under tilvirkning oppføres anleggsmiddelet i Forsvaret i henhold til overføringsprotokollen. Tilvirkning av varelager føres til anskaffelseskost og omfatter alle kjøpsutgifter pådratt for å bringe beholdningene til deres nåværende plassering og tilstand, inklusive egne fremskaffelseskostnader fra 1.1.2020.

Prosjektbeholdninger

Beholdninger av varer og driftsmateriell er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi i tråd med SRS 12. Netto realisasjonsverdi er generelt vurdert til å være lik anskaffelseskost fordi Forsvarsmateriells omløpsmiddelbeholdninger i all hovedsak består av driftsmidler til bruk i tjenesteproduksjon og ikke for videresalg. I løpende drift blir verdien på beholdningene verdsatt etter prinsippet om glidende

gjennomsnittspris. Forsvarsmateriell overfører beholdninger til Forsvaret vederlagsfritt.

Driftsmateriell

Beholdninger av driftsmateriell er verdsatt til anskaffelseskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt. Her er Norges Banks spotkurs per 31.12. lagt til grunn. Ved forskuddsbetalinger til leverandører får Forsvarsmateriell en fordring som gjøres opp ved leveranse av materiell. Fordringen er ikke en finansiell eiendel og bokføres til valutakurs på betalingstidspunktet. Det er følgelig ingen valutarisiko knyttet til oppgjøret.

Oppgjør ved mottak av materiell som er forskuddsbetalt, skal bokføres til valutakurs ved utbetaling av forskuddet. For investeringsprosjekter omfattet av forskuddsordninger, hvor forskuddene utbetales på ulike tidspunkt, beregnes det en veid gjennomsnittskurs basert på faktisk valutakurs ved utbetalinger.

Forsvarsmateriell har i november 2025 endret tolkningen av transaksjonstidspunkt fra tidspunkt for fakturamottak til tidspunkt for tjeneste- og varemottak av omløpsmidler. Denne valutabehandlingen anses å være i tråd med de statlige regnskapsstandardene og er avklart med DFØ.

Statlige virksomheter har ikke adgang til å utøve valutasikring. Forsvarsmateriell er en statlig virksomhet som i stor grad anskaffer materiell og tjenester fra utlandet, og er således eksponert for valutarisiko.

Forskuddsbetalte kostnader

Forskuddsbetalte kostnader omfatter utbetalinger til blant annet Joint Program Office (JPO) for F-35 kampfly, Foreign Military Sales (FMS), NATO Support and Procurement Agency (NSPA), NATO Seasparrow Project Office (NSPO) og andre forskudd.

Deltakelsen i den internasjonale kampflyanskaffelsen er regulert gjennom en myndighetsavtale mellom alle deltakernasjoner. Avtalen regulerer utbetalingsprosedyrer og krever innestående beløp på bankkonto i USA pålydende dekning for påfølgende kvartals utgifter. Utbetaling av forskuddsbeløp overføres til bankkontoer i USA. Uttak fra bankkontoene gjøres basert på godkjente fakturaer fra leverandørene. Forsvarsmateriell mottar fakturakopier og oversikt over hvilke leveranser som ligger til grunn. Forsvarsmateriell regnskapsfører deretter reduksjon av forskudd mot henholdsvis *Varelager under tilvirkning*, *forskuddsbetalte kostnader* eller *kostnader*.

Forsvarsmateriell har en rekke FMS-avtaler som benyttes i forbindelse med investeringsprosjekter. FMS er en ordning for salg av militært materiell fra

amerikanske leverandører til andre nasjoner. For å kunne gjennomføre anskaffelser av materiell plikter den enkelte nasjon å bruke denne ordningen. Forsvaret har siden 1995 hatt en Special Billing Arrangement (SBA) med US Government når det gjelder FMS-betalinger. SBA krever betaling etter forbruk, og det skal til enhver tid være dekning for de tre påfølgende måneders forbruk på bankkonto i USA.

Statens kapital

Statens kapital utgjør nettobeløpet av Forsvarsmateriells eiendeler og gjeld og fremgår i regnskapslinjen for avregninger i balanseoppstillingen.

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer til staten

Tilskuddsforvaltning og andre overføringer til staten presenteres etter periodisert prinsipp.

Statens konsernkontoordning

Forsvarsmateriell omfattes av statens konsernkontoordning, noe som innebærer at alle inn- og utbetalinger gjøres opp mot oppgjørskonto i Norges Bank. Forsvarsmateriell tilføres ikke likvider, men har trekkrettighet på statens konsernkonto. Mellomværende inngår i *avregnet med statskassen*.

Selvassurandørprinsippet

Staten opererer som selvassurandør. Det er følgelig ikke inkludert poster i balanse eller resultatregnskap som søker å reflektere alternative netto forsikringskostnader eller forpliktelser.

Avsetning for usikre forpliktelser

I samråd med Forsvarsdepartementet er det besluttet at det gir et mest dekkende bilde av kostnadene dersom kostnader i forbindelse med oppryddings- og fjerningsforpliktelse utgifter innregnes i Forsvarets regnskap. Beslutningen er tatt etter dialog med DFØ. Følgelig avsettes det ikke for oppryddings- og fjerningsforpliktelse i Forsvarsmateriell sine regnskaper.

Hendelser etter balansedagen

Forsvarsmateriell er ikke kjent med vesentlige hendelser etter 31.12.2025 som ikke er hensyntatt i årsregnskapet for 2025.

Resultatregnskap

<i>Tall i 1000 kroner</i>	Note	31.12.2025	31.12.2024
Driftsinntekter			
Inntekt fra bevilgninger	1	4 736 745	2 045 423
Inntekt fra tilskudd og overføringer	1	1 475 584	782 567
Salgs- og leieinntekter	1	2 320 566	2 821 225
Andre driftsinntekter	1	3 176 303	64 364
<i>Sum driftsinntekter</i>		<i>11 709 198</i>	<i>5 713 579</i>
Driftskostnader			
Varekostnader	2	617 399	736 651
Lønnskostnader	3	1 572 210	1 549 286
Avskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4,5	26 561	25 983
Andre driftskostnader	6	9 479 755	3 380 227
<i>Sum driftskostnader</i>		<i>11 695 925</i>	<i>5 692 147</i>
Driftsresultat		13 274	21 432
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	7	92 915	105 689
Finanskostnader	7	106 188	127 121
<i>Sum finansinntekter og finanskostnader</i>		<i>-13 274</i>	<i>-21 432</i>
Resultat av periodens aktiviteter		0	0
Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten			
Avgifter og gebyrer direkte til statskassen	9	271 382	202 858
Avregning med statskassen, innkrevingsvirksomhet		271 382	202 858
<i>Sum innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten</i>		<i>0</i>	<i>0</i>
Tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten			
Utbetalinger av tilskudd til andre	10	11 664 899	200 726
Avregning med statskassen, tilskuddsforvaltning		11 664 899	200 726
<i>Sum tilskuddsforvaltning og andre overføringer fra staten</i>		<i>0</i>	<i>0</i>

Balanse

<i>Tall i 1000 kroner</i>	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
A. Anleggsmidler			
I Immaterielle eiendeler			
Programvare og lignende rettigheter	4	240	278
<i>Sum immaterielle eiendeler</i>		240	278
II Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	5	58	1 933
Maskiner og transportmidler	5	22 239	18 398
Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	5	88 385	85 171
<i>Sum varige driftsmidler</i>		110 683	105 502
III Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		462	302
<i>Sum finansielle anleggsmidler</i>		462	302
Sum anleggsmidler		111 385	106 082
B. Omløpsmidler			
I Beholdninger av varer og driftsmateriell			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	11	2 116 855	1 518 847
Varelager under tilvirkning	11	37 716 069	39 615 325
<i>Sum beholdning av varer og driftsmateriell</i>		39 832 923	41 134 172
II Fordringer			
Kundefordringer	12	39 371	44 717
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	13	3 156 058	384 213
Andre fordringer	14	41 228 922	28 692 095
<i>Sum fordringer</i>		44 424 350	29 121 025
III Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	15	5 975	13 451
<i>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</i>		5 975	13 451
Sum omløpsmidler		84 263 249	70 268 647
SUM EIENDELER		84 374 634	70 374 729

<i>Tall i 1000 kroner</i>	Note	31.12.2025	31.12.2024
STATENS KAPITAL OG GJELD			
C. Statens kapital			
I Virksomhetskapskapital			
II Avregninger			
Avregnet med statskassen (bruttobudsjetterte)	8	78 548 056	65 741 321
<i>Sum avregninger</i>		78 548 056	65 741 321
Sum statens kapital		78 548 056	65 741 321
D. Gjeld			
I Avsetning for langsiktige forpliktelseser			
II Annen langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld	16	3 166	3 000
<i>Sum annen langsiktig gjeld</i>		3 166	3 000
III Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 398 383	386 294
Skyldig skattetrekk	17	75 620	70 936
Skyldige offentlige avgifter	18	255 491	207 865
Avsatte feriepenger		149 246	157 334
Mottatt forskuddsbetaling	13	2 663 103	3 419 960
Annen kortsiktig gjeld	19	1 281 569	388 020
<i>Sum kortsiktig gjeld</i>		5 823 413	4 630 409
Sum gjeld		5 826 579	4 633 409
SUM STATENS KAPITAL OG GJELD		84 374 634	70 374 729

Noter

Note 1 – Driftsinntekter

Omarbeidet	31.12.2025	31.12.2024
<i>Tall i 1000 kroner</i>		
Inntekt fra bevilgninger		
Inntekt fra bevilgning fra overordnet departement ¹	4 736 745	2 045 423
Sum inntekt fra bevilgninger	4 736 745	2 045 423
Inntekt fra tilskudd og overføringer		
Tilskudd fra NATO ²	1 115 889	777 967
Andre tilskudd og overføringer	355 688	0
Tilskudd fra andre statlige virksomheter	4 007	4 600
Sum inntekt fra tilskudd og overføringer	1 475 584	782 567
Salgs- og leieinntekter		
Salgsinntekter ³	2 320 410	2 820 821
Leieinntekter	156	404
Sum salgs- og leieinntekter	2 320 566	2 821 225
Andre driftsinntekter		
Salgssum ved avgang anleggsmidler	0	0
Royalties	46 544	20 721
Andre driftsinntekter ⁴	3 129 759	43 643
Sum andre driftsinntekter	3 176 303	64 364
Sum driftsinntekter	11 709 198	5 713 579

¹ I sammenligningstallene for 2024 har blitt omarbeidet med 600,0 MNOK som følge av at en nyanskaffelse av NSM ble kostnadsført.

² Tilskudd fra NATO vil variere mellom regnskapsårene basert på aktivitet i prosjekter generert i NATOs regi.

³ Inntektene i 2025 knyttes i hovedsak til salg av tjenester og omløpsmidler i forbindelse salg av missiler til Storbritannia og salg av F-16 til Romania.

For 2025 regnskapet har salgssum ved avgang anleggsmidler for 2024 blitt omarbeidet til salgsinntekter. Bakgrunnen for dette er at omsetning ikke knytter seg til salg av anleggsmidler som har vært i drift i Forsvarsmateriell.

⁴ I 2025 ble det inngått et forlik med NH Industries på 3 213,7 MNOK som i sin helhet ble inntektsført i 2025.

Note 2 – Varekostnader

<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	Omarbeidet 31.12.2024
Forbruk av innkjøpte varer og tjenester ^{1,2}	617 399	736 651
Sum varekostnader	617 399	736 651

¹ Sammenstillingstallene er omarbeidet med en økning på 208,6 MNOK som er reklassifisert fra andre driftskostnader.

² Donasjonskostnader for 2024 på 217,9 MNOK er omarbeidet fra varekostnader til andre driftskostnader.

Note 3 – Lønnskostnader

<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Lønn	1 243 085	1 198 766
Overtid	54 618	48 519
Variable tillegg	60 022	61 856
Annen lønn ¹	1 354	7 451
Avgangsstimulerende tiltak	393	766
Feriepenger	162 359	157 808
Arbeidsgiveravgift	232 707	239 141
Pensjonskostnader ²	189 063	184 724
Lønn balanseført ved egenutvikling av anleggsmidler ³	-375 240	-396 016
Sykepenger og andre refusjoner	-43 115	-38 300
Godtgjørelse til vernepliktige	13	12
Andre ytelser ⁴	87 205	44 306
Avsetning lønnsoppgjør ⁵	-40 254	40 254
Sum lønnskostnader	1 572 210	1 549 286
Antall utførte årsverk (årsgjennomsnitt)	1 675	1 683
Antall avtalte årsverk per 31.12.	1 549	1 734
Antall ansatte per 31.12.	1 629	1 751
Lønn og andre ytelser virksomhetsleder	2 227	1 993
Reiseutgifter, tjenestereise virksomhetsleder	167	110

¹ Annen lønn er periodiseringer av opptjent fleksitid, påløpte feriedager og overtid, samt bonus- og andre lønnsavsetninger.

² Forsvarsmateriell betaler pensjonspremie til Statens pensjonskasse (SPK). Pensjonspremien vil variere gjennom året som følge av virksomhetsspesifikk hendelsesbasert pensjonspremiemodell.

Reduksjon i pensjonskostnader skyldes i hovedsak endringspremie relatert til lavere lønnsutvikling i beregningen for 2025 sammenlignet med 2024.

Pensjonskostnaden for 2025 er basert på et estimat for pensjonspremien beregnet av SPK, og ikke faktisk pensjonspremie. Dette skyldes at lønnsoppgjøret i staten for 2025 ikke var ferdigstilt før i slutten av november 2025. Premiesatsen for arbeidsgiversandel utgjorde i 2025 15,1 prosent

(arbeidsgiversandel av pensjonspremie på artskonto 542/pensjonsgrunnlaget i 2025 rapportert til SPK). For regnskapsåret 2024 utgjorde premiesatsen 16,9 prosent.

³ Forsvarsmateriell benytter aktivitetsbasert timeregistrering for registrering av egne kostnader (lønn og andel driftskostnader) som inngår i anskaffelseskost for varelager under tilvirkning, jfr. note 6 Andre driftskostnader. Inneholder lønn og sosiale kostnader (feriepenger, arbeidsgiveravgift og pensjonskostnader).

⁴ Andre ytelser består av oppgavepliktige godtgjørelser, yrkesskadepremie, gruppelevsforssikring og andre personalkostnader.

⁵ Avsetning for lønnsoppgjør i 2024 ble reversert i 2025.

Note 4 – Immaterielle eiendeler

<i>Tall i 1000 kroner</i>	Programvare og lignende rettigheter
2025	
Anskaffelseskost 1.1.2025	374
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2025	0
Bokført verdi 1.1.2025	374
<hr/>	
Tilgang i 2025	0
Ordinære avskrivninger i 2025	37
Anskaffelsesverdi 31.12.2025	374
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	0
Bokført verdi 31.12.2025	240

Økonomisk levetid 5 år /lineært

Note 5 – Varige driftsmidler

<i>Tall i 1000 kroner</i>	Bygninger og annen fast eiendom	Maskiner og transport- midler	Driftsløsøre, inventar og verktøy	Total
2025				
Anskaffelseskost 1.1.2025	2 400	28 022	232 747	263 169
Akkumulerte avskrivninger 1.1.2025	467	9 624	147 576	157 667
Bokført verdi 1.1.2025	1 933	18 398	85 171	105 502
<hr/>				
Tilgang i 2025	-1 816	698	32 978	31 860
Tilgang varer under tilvirkning 2025	0	5 683	4 665	10 348
Avgang i 2025	0	0	19 593	19 593
Ordinære avskrivninger i 2025	58	2 540	23 925	26 524
Anskaffelsesverdi 31.12.2025	584	34 403	250 797	285 784
Akkumulert avskrivning avgang 2025	0	0	9 089	9 089
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2025	526	12 164	171 501	184 190
Bokført verdi 31.12.2025	58	22 239	88 385	110 683
<hr/>				
Økonomisk levetid	10–60 år Lineært	3–15 år Lineært	3–15 år Lineært	

Note 6 – Andre driftskostnader

		Omarbeidet
<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Husleie ^{1,2}	106 978	81 607
Vedlikehold og ombygging av leide lokaler	7 064	2 523
Andre kostnader til drift av eiendom og lokaler ³	116 742	75 097
Leie av maskiner, inventar og lignende ¹	90 254	70 737
Mindre utstyrsanskaffelser	228 683	217 761
Nedskrivning beholdninger NH90 ⁴	0	-9 204
Donasjoner ⁵	5 257 519	217 946
Ammunisjon	36 715	6 508
Arbeidsklær	3 811	12 417
Reparasjon og vedlikehold av maskiner, utstyr mv. ⁶	305 614	506 694
Kjøp av konsulenttenester ⁸	1 132 340	640 847
Kjøp av andre fremmede tjenester ⁸	1 232 819	987 717
Reiser og diett	115 851	121 343
Tap på fordringer	-253	201
Andel driftskostnader aktivert ved egenutvikling anlegg	-15 025	-18 611
Øvrige driftskostnader ⁷	860 642	466 644
Sum andre driftskostnader	9 479 755	3 380 227

¹Tilleggsinformasjon om operasjonelle leieavtaler

<i>Tall i 1000 kroner</i>	Programvare og lignende rettigheter	Maskiner og transportmidler	Driftsløsøre, inventar, verktøy og lignende	Totalt leie av maskiner, inventar og lignende	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Totalt
Varighet inntil 1 år	12 575	3 364	1 596	17 535	20 704	38 239
Varighet 1–5 år	40 211	646	679	41 536	22 999	64 535
Varighet over 5 år	34 283	4	0	34 287	63 274	97 561
Sum operasjonelle leieavtaler	87 069	4 014	2 275	93 358	106 977	200 335

Programvare og lignende rettigheter med varighet over 5 år gjelder FIS Basislisenser. Husleie med varighet 1–5 år er knyttet til leiekostnader i USA for personell i kampflyavdelingen og leiekostnader knyttet til avhending.

² Økningen i husleie utover normal indeksjustering knytter seg til knytter seg i hovedsak til leie av skytebane i USA i forbindelse anskaffelsen av prosjekt 7602 nye kampfly (19,7 MNOK).

³ Økning i andre kostnader til drift av eiendom og lokaler knyttes i hovedsak til en EBA analyse som har blitt utført av Forsvarsbygg i forbindelse med prosjekt 1129

⁴ Kontrakten med NHIndustries ble hevet i 2022. Rettsvirkningen av hevingen er blant annet at det skal skje et tilbakeføringsoppgjør der anskaffet materiell skal tilbakeleveres til NHIndustries og betalingene for materiellet tilbakeføres. I henhold til forsiktighetsprinsippet ble materiell innkjøpt under kontrakten med NHIndustries kostnadsført i 2023 grunnet heving av kontrakten. For 2024 ble deler av nedskrivningen reversert da noe av materiellet ble solgt i 2024. I 2025 ble det inngått et forlik mellom partene.

⁵ Kostnadene knytter seg til donasjonsprosjekter der de tre største er prosjekt 1212 Innovasjonsprosjekter Ukraina MCC 1 113,5 MNOK, prosjekt 1239 Langtrekkende UAS kapasiteter Ukraina 1 268,1 og prosjekt 1214 Elektronisk krigføringsmateriell 588,5 MNOK. Donasjonskostnader for 2024 på 217,9 MNOK er omarbeidet til andre driftskostnader fra varekostnader.

⁶ Reduksjonen av reparasjon og vedlikehold av maskiner er i hovedsak knyttet til reduksjon i prosjekt 1137 NSM til Storbritannia 245,2 MNOK. Sammenstillingstallene er omarbeidet med en reduksjon på 208,6 MNOK som er reklassifisert til varekostnader samt 600,0 MNOK som er balanseført mot varelager under tilvirkning.

Sammenligningstallene for 2024 har blitt omarbeidet med 600,0 MNOK som følge av at en nyanskaffelse av NSM ble kostnadsført.

⁷ Økningen i øvrige kostnader knytter seg til en økning i kostnad til NAMMO for styrkning av NAMMO sin produksjonslinje på 357,3 MNOK og en total kostnad for 2025 beløp seg til 720,2 MNOK.

⁸Spesifikasjon av konsulent- og andre fremmede tjenester per 31.12.2025

<i>Tall i 1000 kroner</i>	Konsulent-tjenester	Andre fremmede tjenester	Totalt
Anskaffelse av F-35 kampfly ⁹	56 392	149 015	205 407
Andre investeringsprosjekter ¹⁰	970 638	1 021 926	1 992 564
Økonomi, revisjon og jus	27 260	6	27 260
Utvikling programvare, IKT-løsninger og lignende ¹¹	8 657	0	8 657
Andre konsulenttjenester ¹²	54 714	0	54 714
Organisasjonsutvikling og kommunikasjonsrådgivning ¹³	14 680	0	14 680
Tjenester til løpende driftsoppgaver IKT	0	15 908	15 908
Innleid personell fra vikarbyrå og lignende	0	1 670	1 670
Andre fremmede tjenester	0	44 294	44 294
Sum kjøp av fremmede tjenester	1 132 340	1 232 819	2 365 160

I 2025 har 692,7 MNOK konsulentkostnader blitt balanseført i prosjektene på varelager under tilvirkning.

⁸Spesifikasjon av konsulent- og andre fremmede tjenester per 31.12.2024

<i>Tall i 1000 kroner</i>	Konsulent-tjenester	Andre fremmede tjenester	Totalt
Anskaffelse av F-35 kampfly ⁹	54 807	155 313	210 120
Andre investeringsprosjekter ¹⁰	468 472	776 582	1 245 054
Økonomi, revisjon og jus	9 422	0	9 422
Utvikling programvare, IKT-løsninger og lignende ¹¹	4 842	0	4 842
Andre konsulenttjenester ¹²	70 513	0	70 513
Organisasjonsutvikling og kommunikasjonsrådgivning ¹³	32 790	0	32 790
Tjenester til løpende driftsoppgaver IKT	0	16 295	16 295
Innleid personell fra vikarbyrå og lignende	0	1 450	1 450
Andre fremmede tjenester	0	38 077	38 077
Sum kjøp av fremmede tjenester	640 847	987 717	1 628 564

⁹ Andre fremmede tjenester relatert til anskaffelse av F-35 kampfly påvirkes av periodisk aktivitet.

¹⁰ Nivået på andre investeringsprosjekter vil variere ut fra hvilken type prosjekter som fremskaffes i perioden. Det gjelder konsulent- og andre fremmede tjenester til forprosjekter og utviklingsprosjekter som ikke balanseføres, herunder Nato finansierte prosjekter 534,5 MNOK. Største endringene sammenlignet med 2024 er MP- 91081 (Future Naval Strike Missile, økning 184,5 MNOK) og MP-98171 (Felles Sikker Plattform, økning 161,3 MNOK). Økning i andre fremmedtjenester er hovedsakelig MP-01129 (Maritim helikopterkapasitet, økning 157,8 MNOK)

¹¹ Nivået på utviklingskostnader vil variere mellom de enkelte regnskapsårene ut fra hvilke aktiviteter som gjennomføres.

¹² Nedgang i andre konsulenttjenester knyttes til reduksjon i kostnader tilknyttet konfigurasjonsstyring av fregatter og konvertering av materielldata fra IFS til SAP.

¹³ Hovedsakelig kostnader tilknyttet konsulentbistand i forbindelse med omorganisering i forsvarssektoren.

Note 7 – Finansinntekter og finanskostnader

<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Finansinntekter		
Valutagevinst (agio)	92 915	105 689
Sum finansinntekter	92 915	105 689
Finanskostnader		
Rentekostnad	607	270
Valutatap (disagio)	105 411	126 721
Annen finanskostnad	169	130
Sum finanskostnader	106 188	127 121

Forsvarsmateriell har ikke adgang til å sikre seg mot valutasvingninger. Virksomheten har betydelige utbetalinger i fremmed valuta, blant annet gjennom forskuddsordningen for kampflyanskaffelsen samt FMS-ordningen.

Note 8 – Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

A – Avregnet med statskassen

Forklaring til at periodens resultat ikke er lik endring i avregnet med statskassen i balansen (kongruensavvik)

Tall i 1000 kroner	Omarbeidet		Endring
	31.12.2025	31.12.2024	
Avregnet med statskassen	78 548 056	65 741 321	12 806 735

Endring i avregnet med statskassen består av

Tall i 1000 kroner	31.12.2025
Konsernkontoe i Norges Bank	
– Konsernkonto utbetaling	-52 886 599
+ Konsernkonto innbetaling	4 432 086
Netto trekk konsernkonto	-48 454 512

Innbetalinger og utbetalinger som ikke inngår i virksomhetens drift (er gjennomstrømningsposter)

– Innbetaling innkrevingsvirksomhet og andre overføringer	-271 382
+ Utbetaling tilskuddsforvaltning og andre overføringer	11 664 899

Bokføringer som ikke går over bankkonto, men direkte mot avregning med statskassen

+ Inntektsført fra bevilgning	4 736 745
– Gruppeliv/arbeidsgiveravgift	-239 487
+ Nettoordning, statlig betalt merverdiavgift	2 969 810
+ Avregning mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell ¹	16 751 120
+ Avregning mellom andre etater og Forsvarsmateriell	470

Andre avstemmingsposter

Korrigerende avsetning for feriepenge (ansatte som går over i annen statlig stilling)	-16 659
Andre avstemmingsposter	52 261
Forskjell mellom resultatført og netto trekk på konsernkonto	-12 806 735
Resultat av periodens aktiviteter før avregning med statskassen	0
Sum endring i avregnet med statskassen	-12 806 735

¹ **Avregninger mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell**

Overføring til drift	14 276 399
Andre overføringer til Forsvaret	2 474 721
Sum avregning mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell	16 751 120

Note 8 – Sammenheng mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

B – Forskjellen mellom avregnet med statskassen og mellomværende med statskassen

Tall i 1000 kroner

	31.12.2025 Spesifisering av bokført avregning med statskassen	31.12.2025 Spesifisering av rapportert mellomværende med statskassen	Forskjell
<i>Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og finansiering av disse</i>			
Immaterielle eiendeler	240	0	240
Varige driftsmidler	110 683	0	110 683
Sum	110 923	0	110 923
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre fordringer	462	0	462
Sum	462	0	462
<i>Omløpsmidler</i>			
Beholdninger av varer og driftsmateriell	39 832 923	0	39 832 923
Kundefordringer	39 371	0	39 371
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	3 156 058	0	3 156 058
Andre fordringer	41 228 922	601	41 228 321
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5 975	5 975	0
Sum	84 263 249	6 576	84 256 673
<i>Langsiktige forpliktelser og gjeld</i>			
Avsetninger langsiktige forpliktelser	0	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	3 166	0	3 166
Sum	3 166	0	3 166
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	1 398 383	0	1 398 383
Skyldig skattetrekk	75 620	75 613	7
Skyldige offentlige avgifter	255 491	224 439	31 051
Avsatt pensjonspremie til Statens pensjonskasse	0	73 292	-73 292
Avsatte feriepenger	149 246	0	149 246
Mottatt forskuddsbetaling	2 663 103	1 900 748	762 356
Annen kortsiktig gjeld	1 281 569	4	1 281 565
Sum	5 823 413	2 274 097	3 549 316
Sum	78 548 056	-2 267 521	80 815 576

Note 9 – Innkrevingsvirksomhet og andre overføringer til staten

<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Renteinntekter ¹	260 755	202 489
Andre inntekter	10 627	369
Sum avgifter og gebyrer direkte til statskassen	271 382	202 858

¹ Renteinntekter er relatert til forskuddsbetalinger innenfor FMS-ordningen og fordeles mellom Forsvaret og Forsvarsmateriell basert på eierskapet til de respektive prosjektene.

Note 10 – Andre overføringer fra staten

<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Tilskudd til utlandet ¹	11 644 899	200 726
Sum utbetalinger av tilskudd til andre	11 644 899	200 726

¹ Tilskudd til utlandet gjelder kostnadsførte utbetalinger til NATO, som er Norges tilskudd til fellesfinansierte prosjekter i regi av alliansen og tilskudd til Ukraina ifbm Joint Ukraine Multinational Program – Services, Training and Articles Rapid Timeline (JUMPSTART).

Note 11 – Beholdninger av varer og driftsmateriell (varelager under tilvirkning og prosjektbeholdninger)

		Omarbeidet
<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Anskaffelseskost		
Lager teknisk materiell	1 222 795	678 055
Lager sanitetsforbruksmateriell	3 459	3 859
Lager forbruksmateriell	66 058	56 079
Lager datamaskiner	7 077	9 176
Lager arbeidsklær	29 281	6 237
Lager verktøy	68 266	23 304
Lager ammunisjon ¹	482 149	627 043
Lagerbeholdninger (periodiseringer) ²	256 233	169 158
<i>Anskaffelseskost varer</i>	2 135 317	1 572 911
Ukurans i innkjøpte varer (ferdigvarer) ³	-18 462	-54 064
<i>Beholdninger av varer og driftsmateriell</i>	2 116 855	1 518 847
Varelager under tilvirkning ⁴	37 716 069	39 615 325
Sum beholdning av varer og driftsmateriell	39 832 923	41 134 172

¹ Lager ammunisjon er i hovedsak knyttet til anskaffelsen av F-35 kampfly og P-8A maritime patruljefly.

² I 2025 er det en avsetning for reversert varemottak som medfører negativ saldo.

³ Ukurans skyldes at materiell er forringet i den grad at det ikke er mulig å benytte, eller at det er besluttet at materiellet av andre årsaker ikke kan brukes.

4 Tilganger og de største overføringene til Forsvaret

Tall i 1000 kroner

Prosjekt	Inngående saldo		Overført til Forsvaret	Saldo per 31.12.2025
	1.1.2025	Tilgang 2025		
2047 P-8A Poseidon maritime patruljefly	341 176	670 964	154 120	858 020
2078 Luftovervåking	1 587 208	22 890	0	1 610 098
6346 Nye ubåter	6 604 257	1 781 099	0	8 385 356
5447 Artillerisystem 155mm	825 260	34 537	804 665	55 132
7602 F-35-programmet – anskaffelse ⁵	14 794 067	1 994 820	10 770 798	6 018 089
Øvrige prosjekter	15 463 357	7 872 842	2 546 816	20 789 383
Sum	39 615 325	12 377 152	14 276 399	37 716 069

Forsvarsmateriell har fått unntak fra SRS 3 *Prinsippendring, estimatendring og korrigerings av feil* og SRS 12 *Beholdninger av varer og driftsmateriell* for regnskapsårene frem til 2020 vedrørende aktivering av lønnskostnader og andre tilvirkningskostnader til *Varelager under tilvirkning*. Se nærmere beskrivelse i prinsippnote.

⁵ I 2025 ble de siste F-35 flyene mottatt. Elleve fly har blitt overført til Forsvaret og et fly er gjenværende i FMA sin beholdning som er igjen i USA og brukes i forbindelse med testing.

Note 12 – Kundefordringer

Tall i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende	39 371	44 717
Sum kundefordringer	39 371	44 717

Note 13 – Opptjente, ikke fakturerte inntekter og mottatte forskuddsbetalinger

Tall i 1000 kroner

	31.12.2025	31.12.2024
Opptjente, ikke fakturerte driftsinntekter	3 156 058	384 213
Sum opptjente, ikke fakturerte driftsinntekter	3 156 058	384 213
Mottatt forskuddsbetaling (gjeld) ¹	2 663 103	3 419 960
Sum mottatt forskuddsbetaling	2 663 103	3 419 960

¹ Mottatt forskuddsbetaling gjelder i hovedsak salg av F-16 og innbetalinger fra andre NATO-land for fellesfinansierte samarbeidsprosjekter.

Note 14 – Andre fordringer

Tall i 1000 kroner	Omarbeidet	
	31.12.2025	31.12.2024
Forskuddsbetalt lønn	2 849	5 740
Reiseforskudd	925	1 068
Andre fordringer på ansatte	433	415
Andre fordringer	137 346	87 898
Andre forskuddsbetalte kostnader ¹	41 087 369	28 596 974
Sum andre fordringer	41 228 922	28 692 095

¹ Spesifikasjon av andre forskuddsbetalte kostnader	31.12.2025	31.12.2024
Forskudd FMS og NSPA ²	4 462 403	4 297 012
Bankkonto FMS ³	11 383 728	6 996 179
Bankkonto knyttet til investering F-35	3 434 890	2 201 613
Forskudd øvrige prosjekter ⁴	21 806 348	15 102 170
Sum forskuddsbetalte kostnader	41 087 369	28 596 974

² Forskudd FMS og NSPA er beløp trukket fra bankkonto FMS for varer og tjenester som ikke er levert.

³ Bankkonto FMS er saldo for forskuddsbetalinger som ikke er betalt videre til leverandører i FMS-ordningen.

Anskaffelsesperioden i store prosjekter er lange og går over flere år, og betaling til leverandør skjer ved avtalte milepæler. Dette fører til at en andel av *Andre forskuddsbetalte kostnader* vil ha en varighet som overstiger tolv måneder frem i tid. Hele beløpet presenteres som omløpsmidler, da det er knyttet til anskaffelser av *Varelager under tilvirkning* som har tilsvarende klassifisering.

⁴ Økning av forskudd i 2025 knyttes i hovedsak til prosjekt 6346 Nye ubåter (3 078,1 MNOK), prosjekt P5447 Artilleri system (599,9 MNOK) og forskudd knyttet til donasjonsoppdrag (2 114,5).

Note 15 – Bankinnskudd, kontanter og lignende

Tall i 1000 kroner	31.12.2025	31.12.2024
Bankinnskudd	5 975	13 451
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	5 975	13 451

Note 16 – Annen langsiktig gjeld

Tall i 1000 kroner	31.12.2025	31.12.2024
Avsatt T-35-bonus ¹	3 166	3 000
Sum annen langsiktig gjeld	3 166	3 000

¹ T-35-bonus er sluttavtaler for avdelingsbefal. Avsetningen inneholder estimat av påløpt bonus inklusive arbeidsgiveravgift.

Note 17 – Skyldig skattetrekk

<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Skattetrekk	75 584	70 907
Påleggstrekk	36	29
Sum skyldig skattetrekk	75 620	70 936

Note 18 – Skyldig offentlige avgifter

<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Skyldig merverdiavgift og andre avgifter	225 364	171 504
Påløpt arbeidsgiveravgift	30 127	36 361
Sum skyldig offentlige avgifter	255 491	207 865

Note 19 – Annen kortsiktig gjeld

<i>Tall i 1000 kroner</i>	31.12.2025	31.12.2024
Påløpte kostnader	1 202 823	282 253
Skyldig lønn	62 967	60 087
Avsetning for lønnsoppgjøret for 2024 ¹	0	40 254
Annen kortsiktig gjeld ²	15 779	5 426
Sum annen kortsiktig gjeld	1 281 569	388 020

¹ Lønnsoppgjøret for 2025 ble utbetalt i inneværende år og det foreligger følgelig ingen avsetning i 2025.

² Annen kortsiktig gjeld er estimert kortsiktig del av avsetning for T-35-bonus knyttet til sluttavtaler for befal samt avsetning knyttet til miljøsanering av to stk skip i Nordkappklassen.

Note 20 – Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Høyesterett har avsagt en dom i en sak som to tidligere ansatte i Forsvaret hadde reist mot Statens Pensjonskasse (SPK). Saken dreide seg om variable tillegg skulle være pensjonsgivende. De to ansatt vant frem med sitt søksmål mot SPK. De to tidligere ansatte hadde tjenestegjort i Kystvakten. Forsvaret har i samarbeide med Forsvarsdepartementet og SPK vurdert dommen som Høyesterett har avsagt. Det er ikke endelig avklart hvilke eventuelle konsekvenser dommen kan ha for Forsvarsmateriell og om enkelte variable tillegg generelt vil bli pensjonsgivende. Dersom deler av variable tillegg vil bli pensjonsgivende kan dette ha betydning for Forsvarsmateriell. Det er ikke mulig å beregne eventuelle konsekvenser av dommen pålitelig, da det ikke endelig er avklart hvilke tillegg som kan bli pensjonsgivende og om dette eventuelt vil ha tilbakevirkende kraft. Det er heller ikke avklart i hvilken virksomhet (Forsvarsmateriell eller SPK) eventuelle konsekvenser av dommen vil ha effekt.

Note 21 – Korrigering av feil i tidligere års regnskap

I regnskapet for 2025 er det foretatt en korreksjon av vesentlige feil i tidligere års regnskap knyttet til manglende balanseføring av verdier til varelager under tilvirkning i forbindelse med anskaffelsen NSM. Feilen beløper seg til 600,0 MNOK for 2024 og 309,3 MNOK for 2023. Korreksjonen er gjort i samsvar med SRS 3 punkt 13 og 14 og sammenligningstallene er omarbeidet og avregnet med statskassen er korrigert for 2024.