



FORSVARSMATERIELL

Veileder for industrisamarbeid

Hva er industrisamarbeid?

Industrisamarbeid er et forsvarsindustrielt strategisk virkemiddel som skal sikre at norske nasjonale sikkerhetsinteresser ivaretas. Industrisamarbeid skal bidra til å opprettholde, videre- eller nyutvikle konkurransedyktig nasjonal forsvars- og sikkerhetsindustri innen teknologi- og produktområder av betydning for Forsvarets videre utvikling.

Veiledning

Hvordan opprettes industrisamarbeidsavtaler?

Forsvarsdepartementet er ansvarlig for industrisamarbeid og etablering av industrisamarbeidsavtaler, men det er Forsvarsmateriell som har ansvaret for å fremforhandle nye avtaler, samt følge opp forpliktelser i forbindelse med inngåtte avtaler. Det er i utgangspunktet krav om at det inngås en Industrisamarbeidsavtale ved alle anskaffelser fra utlandet dersom verdien overskrider 100 MNOK. Dette gjelder også dersom anskaffelsene gjennomføres via NSPA eller FMS-systemet dersom anskaffelsen kun gjelder for Norge, og dersom det er sannsynlig av den akkumulerte anskaffelsesverdien fra en utenlandsk leverandør overskrider 100 MNOK i en 5-års periode, f.eks. for rammeavtaler. Videre er det også krav om en industrisamarbeidsavtale dersom anskaffelsen gjøres fra norsk leverandør når deler (verdi over 100 MNOK) av leveransen er produsert i utlandet.

Unntak for krav om industrisamarbeidsavtale er dersom anskaffelsen gjennomføres iht. Forskrift om offentlige anskaffelser (FOA).

Bestemmelser for industrielt samarbeid ved forsvarsanskaffelser fra utlandet (BIF/RIC) er vedlegg til Retningslinjer for Anskaffelser i forsvarssektoren (RAF).

Hvordan gjøres industrisamarbeid?

Industrisamarbeid gjøres gjennom industrisamarbeidsprosjekter med norsk industri, forskings- og utviklingsmiljø lokalisert i Norge eller også med

enheter innenfor forsvarssektoren. Industrisamarbeidsprosjekter skal understøtte Forsvarets behov og være innenfor teknologiområder som er viktige for vår nasjonale sikkerhet.

For at et samarbeidsprosjekt skal kunne godkjennes, stilles det krav til kausalitet. Dette innebærer at prosjektene skal være resultat av hovedleverandørens arbeid/initiativ for å etablere aktiviteter med, eller gi kontrakter til norske bedrifter. Videreføring av allerede etablerte samarbeidsprosjekter godkjennes normalt ikke, men reelle økninger/ endringer i slikt samarbeid kan derimot aksepteres.

Utenlandsk leverandør som har inngått en Industrisamarbeidsavtale forplikter seg til å gjennomføre prosjekter med norsk industri (FoU-miljø eller Forsvaret) for å bidra til norsk verdiskaping tilsvarende inntil 100% av kontraktsummen (forpliktelsen). Forpliktelsen innfris ikke nødvendigvis 1:1, det benyttes faktorer.

Det er bare den del av verdiskapingen i et industrisamarbeidsprosjekt som foregår i Norge som kan godskrives. Der verdien av et industrisamarbeidsprosjekt er beregnet på bakgrunn av produksjon, gjelder særskilt at dersom andelen norsk verdiskaping overstiger 80 %, skal det godskrives 100 %. Norsk andel av verdiskaping godskrives ikke dersom denne utgjør mindre enn 20 % av prosjektet.

Eksempel på industrisamarbeidsprosjekter kan være:

- Teknologisamarbeid (begge parter deltar på likt grunnlag for å utvikle neste generasjon produkt)
- Markedsadgang (den utenlandske bedriften tar med seg norsk produkt inn på nye markeder f.eks. som delsystem på den utenlandske bedrifts plattform)
- FoU-samarbeid (f.eks. bidrag til å finansiere utviklingen av et nytt produkt)
- Anskaffelser av forsvarsmateriell (rene kjøp av produkter)
- Overføring av teknologi (f.eks. kursing og opplæring, tegningsunderlag osv)

Industrisamarbeidsprosjekter skal understøtte Forsvarets behov.

Hva kreves av norske bedrifter for å bli involvert?

For å komme i betraktning når det gjelder industrisamarbeid med utenlandske forsvarsleverandører bør bedriftene arbeide aktivt for å posisjonere seg overfor utenlandske bedrifter.

Norsk industri bør kartlegge kommende muligheter knyttet til planlagte norske anskaffelser som kan komme fra utlandet og etablere kontakt med relevante kontaktpersoner hos aktuelle utenlandske hovedleverandører.

Norsk industri anbefales å delta på programkonferanser som arrangeres og kunngjøres av FSi.

Bedriftene kan også konsultere FMAs oversikt over gjeldende industrisamarbeidsavtaler for å få oversikt over hvilke utenlandske leverandører som allerede har inngått Industrisamarbeidsavtaler, samt status for den enkelte avtale. Denne oversikten inneholder også POC til leverandører som har en forpliktelse. Det anbefales at det tas kontakt med den enkelte POC når man ønsker å «selge inn» egen bedrift eller forslag til industrisamarbeidsprosjekt.

Det er viktig at norsk industri studerer hovedleverandørenes produkter, kompetanse og teknologiområder, og i tillegg gjøre det samme overfor etablerte underleverandører. Mange hovedleverandører er under press for å redusere kostnader. Derfor er det viktig å kunne presentere en markedsføringsplan som viser hvordan norsk industri kan levere bedre, billigere, eller mer avanserte produkt, komponenter og løsninger enn nåværende underleverandører.

Regelverk og nyttige lenker

- [Retningslinjer for anskaffelser i forsvarssektoren \(RAF\)](#)
- [Bestemmelser for industrielt samarbeid ved forsvarsanskaffelser fra utlandet](#)
- [Aktive industrisamarbeidsavtaler](#)
- [Fremtidige anskaffelser til forsvarssektoren \(FAF\) 2026-2033](#)
- [Nasjonal forsvarsindustriell strategi \(Meld. St. 17 \(2020-2021\) Meld. St. 17 \(2020-2021\) - regjeringen.no](#)
- [Forsvars- og sikkerhetsindustriens forening](#)

Kontakt

Kontor for industrisamarbeid:

- Ylva H. Fredriksen: ylfredriksen@mil.no
- Britt L. Steinkjer: bsteinkjer@mil.no